

3.3 Investimenti effettuati

3.3.1 Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti.

Nel corso dell'anno 2014 l'Azienda Ospedaliera di Bologna, Policlinico S. Orsola - Malpighi ha investito in immobilizzazioni immateriali e materiali un importo complessivo di 14,163 milioni di euro, di cui:

- Lavori: 8,14 milioni di euro;
- Attrezzature sanitarie, mobili e arredi, Software e attrezzature informatiche: 6,023 milioni di euro.

Di seguito, per aggregato di intervento, vengono riportati i principali investimenti realizzati:

A) Lavori

Nell'anno 2014, oltre alla manutenzione ordinaria edile ed impiantistica necessaria alla gestione del patrimonio immobiliare aziendale ed orientata sempre più ad una miglior efficienza energetica, gli investimenti effettuati per la realizzazione di lavori (strutture e impianti), per l'adeguamento e la riqualificazione delle strutture, ammontano complessivamente a oltre 8,14 milioni.

In particolare, nell'ambito degli investimenti, sono terminati i lavori di costruzione de nuovo Polo Cardio-Toraco-Vascolare e sono in corso quelli di realizzazione della centrale termica e tecnologica (affidamento della concessione di costruzione e gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi) per un importo di € 7,6 milioni.

Sono stati eseguiti, inoltre, molteplici lavori, tutti orientati a rispondere ad esigenze di adeguamento normativo, ad implementare la sicurezza e/o imprescindibili per la continuità dell'erogazione delle prestazioni sanitarie ed assistenziali finanziati con l'accantonamento al fondo manutenzioni cicliche costituito nell'Anno 2012/2013 per un importo di € 2.404.610,79, IVA inclusa.

I più rilevanti, suddivisi in opere specifiche nei vari padiglioni che hanno interessato tutta l'area del Policlinico, sono evidenziati di seguito.

Padiglione 1 – Palagi

- adeguamenti per la sicurezza (depositi, archivi, ecc. - DVR 2013);
- adeguamento Centrale Frigorifera (compreso nel project – intervento H.22).

Padiglione 2 – Albertoni

- interventi per la sicurezza (protezione finestre, DVR 2013, ecc.);
- trasferimento PARE;
- adeguamenti impiantistici (impianto VRV).

Padiglione 4 – Ostetricia e Ginecologia

- interventi per la sicurezza (adeguamento parapetto scala interna ed esterna e terrazzo);
- adeguamenti impiantistici (impianti di climatizzazione, impianto teleruttore).

Padiglione 5 – POLO CHIRURGICO e dell’Emergenza e Nuove Patologie

- realizzazione nuova accettazione;
- adeguamenti per la sicurezza (bagni dedicati ai degenti della Medicina d’Urgenza, adeguamento parapetti finestre, aerazione vano ascensore, adeguamenti impiantistici ambulatorio “ebola”);
- adeguamenti impiantistici (impianto ACS e AFS, impianto pompe Polo Chirurgico, porta scorrevole automatizzata);
- completamento lavori per endoscopia.

Padiglione 6 - Infettivi

- adeguamenti impiantistici (rifacimento linea fancoil).

Padiglione 8 – Ematologia

- interventi per la sicurezza (impianto estrazione aria, apertura porte con badge, impianto centralina allarmi ossimetri);
- adeguamenti impiantistici (impianto di condizionamento split).

Padiglione 11 – Clinica Medica

- adeguamenti per la sicurezza (impianto di condizionamento per Genetica Medica, adeguamento vetrate e porte scorrevoli);
- adeguamenti impiantistici/edili (per acceleratore lineare, ripristino torretta vano ascensore).

Padiglione 13 – Pediatria

- adeguamenti impiantistici.

Padiglione 17 – Palazzina CUP

- Interventi per la sicurezza (bunker DTSI);
- Adeguamenti impiantistici (impianto di condizionamento locale UPS e impianti elettrici).

Padiglione 18 – Anatomia Patologica

- Nel 2014 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione generale del Padiglione 18 – Anatomia Patologica (appalto finanziato e gestito dall’Università degli Studi di Bologna con contributo da parte dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna).

Padiglione 19 – Servizi Generali e Farmacia

- Adeguamenti impiantistici Laboratorio sperimentazione farmaci

Padiglione 25-27-28 – Chirurgie

- Adeguamenti impiantistici/edili Rianimazione;
- Adeguamenti impiantistici/edili Day Hospital trapianti e ambulatori.

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

Padiglione 26 – Addarii

- Predisposizione allacciamenti con Polo Cardio Toraco-Vascolare.

Padiglione 30 – Polo Tecnologico

- Interventi per la sicurezza.

Nuovo polo Cardio-Toraco-Vascolare

- Nel 2014 si sono conclusi i lavori di realizzazione del Nuovo Polo Cardio-Toraco-Vascolare - quadro economico rimodulato per un importo complessivo di € 71.955.383,63 (finanziamento ex Art.71 L. 448/1998, finanziamenti regionali L.18 e M.13, finanziamento ex art. 20 L.67/88 - AP 33).

B) Attrezzature sanitarie e tecnico-economiche

Nell'anno 2014, oltre all'acquisizione e sostituzione di attrezzature tecnologicamente obsolete e non conformi alla normativa vigente e all'acquisizione per sostituzioni di apparecchiature poste fuori uso per impossibilità di riparazione, per inaffidabilità o manutenzione troppo onerosa per un importo di circa € 690.000 IVA inclusa, si è proceduto ad altre acquisizioni per € 1.200.000 IVA inclusa di cui le principali:

Sistema per videolaparoscopia per Chirurgia pediatrica: per un totale di circa € 74.000

Aggiornamento ecografi per varie discipline: per un totale di circa € 317.000

Rinnovo attrezzature per anatomia patologica: per un totale di circa € 26.000

Rinnovo attrezzature per comparti operatori: per un totale di circa € 638.000

Rinnovo attrezzature per endoscopie: per un totale di circa € 300.000

Rinnovo attrezzature per fisica sanitaria/radioterapia: per un totale di circa € 26.000

Rinnovo attrezzature per laboratori analisi: per un totale di circa € 53.000

Rinnovo attrezzature per medicina nucleare: per un totale di circa € 41.000

Rinnovo attrezzature per ambulatori ORL: per un totale di circa € 24.000

Rinnovo attrezzature per Terapie Intensive per un totale di circa € 36.000

C) Arredi

Nell'anno 2014 gli acquisti di arredi più rilevanti sono stati dedicati:

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

- ad integrare le dotazioni esistenti presso le unità operative che, a seguito di riorganizzazione e trasferimento presso altra sede, costituivano necessità indispensabile per consentire l'avvio delle attività previste nelle nuove strutture;
- al potenziamento e sostituzione della dotazione di presidi atti a consentire la riduzione del rischio di movimentazione da carico e alla progressiva sostituzione dei carrelli ad uso sanitario deteriorati dall'utilizzo costante;
- all'allestimento di alcune aree del nuovo Polo Cardio - Toraco – Vascolare.

Pad. 5 – NUOVE PATOLOGIE

Integrazione di arredi per le sale endoscopiche realizzate ed attivate al piano 2 per un importo complessivo pari ad €. 13.000,00 (I.V.A. INCLUSA);

allestimento di pannelli mobili compattabili per garantire la privacy dei pazienti presso la Terapia Intensiva Polivalente per un importo complessivo pari ad €. 7.000,00 (I.V.A. INCLUSA);

integrazione di carrozzine porta paziente e barelle per il Pronto Soccorso Generale per un importo complessivo pari ad €. 27.500,00 (I.V.A. INCLUSA).

Pad. 6 – MALATTIE INFETTIVE

Sostituzione di tutte le poltrone relax obsolete presso la degenza per un importo complessivo pari ad €. 19.600,00 (I.V.A. INCLUSA).

Pad. 19 – Servizi Generali e Farmacia

Integrazione di arredi per il Centro Sperimentazione Farmaci per un importo complessivo pari ad €. 11.300,00 (I.V.A. INCLUSA) (finanziamento con fondi propri).

Pad. 21 – CARDIOLOGIA

Allestimento di carrelli per consentire l'adeguato stoccaggio dei dispositivi in uso per un importo complessivo pari ad €. 23.550,00 (I.V.A. INCLUSA).

Pad. 25 – CHIRURGIE

Allestimento dei locali dedicati all'attivazione del day hospital trapianti d'organo per un importo complessivo pari ad €. 22.000,00 (I.V.A. INCLUSA);

allestimento dell'area direzionale Cardiologia e Cardiochirurgia Pediatrica a seguito di trasferimento presso i nuovi locali oggetto di intervento di riqualificazione, per un importo complessivo pari ad €. 11.000,00 (I.V.A. INCLUSA);

integrazione di arredi per il Blocco Operatorio Cardiochirurgico e dei Trapianti per un importo complessivo pari ad €. 3.000,00 (I.V.A. INCLUSA).

Nuovo polo CARDIO-TORACO-VASCOLARE

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

Allestimento degli ambienti dedicati alla terapia semintensiva e di alcuni locali di supporto del piano terra per un importo complessivo pari ad €. 64.900,00 (I.V.A. INCLUSA) (finanziamento AP35);

allestimento parziale degli ambienti dedicati alla terapia intensiva e di alcuni locali di supporto del piano terzo per un importo complessivo pari ad €. 52.600,00 (I.V.A. INCLUSA) (finanziamento AP35);

allestimento parziale delle stanze di degenza del piano secondo per un importo complessivo pari ad €. 5.900,00 (I.V.A. INCLUSA) (finanziamento AP35).

Per altre unità operative sono stati effettuati acquisti per sostituzione urgente di arredi obsoleti.

D) Software e attrezzature informatiche

Componente peculiare di ogni piano di informatizzazione, e quindi premessa per qualsiasi iniziativa progettuale di sviluppo di un sistema informativo, sia nel caso essa si concretizzi nell'acquisto di nuove soluzioni informatiche e delle relative infrastrutture, sia essa si risolva in un'attenta riorganizzazione di risorse, si colloca sempre in un ambiente preesistente, stratificato negli anni e che spesso presenta elementi contraddittori. Da ciò ne deriva il fatto che la sua realizzazione implica la pianificazione in dettaglio dei prerequisiti tecnici, delle destinazioni funzionali e delle correlazioni con altre aree organizzative. Se il respiro strategico è di sufficiente portata, infatti, la nuova iniziativa deve essere collocata nell'ambito di iniziative di contesto, ovvero ben oltre l'ambito funzionale circoscritto dell'intervento che si è programmato. In parziale continuità con gli anni precedenti, ma con un complessivo incremento delle risorse disponibili, nell'anno 2014 gli investimenti principali sono stati indirizzati alla acquisizione e sostituzione dei sistemi e delle apparecchiature obsolete e all'aggiornamento delle procedure informatiche per adeguamenti normativi e riorganizzazioni interne. Tra le principali voci di investimento figurano infatti gli acquisti di attrezzature Informatiche destinati sia alla sostituzione di stazioni di lavoro per obsolescenza sia alle nuove forniture derivanti da progetti di informatizzazione e innovazione. Anche alle infrastrutture hardware centralizzate - server e sistemi storage - è stata dedicata una parte apprezzabile degli investimenti. Inoltre, sempre nell'ambito delle infrastrutture, si è dedicata una parte significativa al tema delle telecomunicazioni, in particolare con l'ampliamento della rete LAN, con l'avvio di un progetto di duplicazione delle dorsali per la messa in sicurezza della rete e con l'ampliamento della copertura wireless. Sempre in tema di sicurezza è stata acquisito un nuovo sistema di backup leader di mercato attraverso l'utilizzo di una convenzione con Lepida. L'investimento complessivo in infrastrutture è stato di € 687 mila.

Per quanto concerne il progetto del Polo Cardio-Toraco-Vascolare si è trattato di un progetto di totale innovazione per il quale si sono utilizzati fondi dedicati per le infrastrutture di rete e wireless e per l'acquisto di tecnologie di supporto. L'investimento complessivo per il polo è stato pari a € 348 mila.

Nello sviluppo del sistema informatico, per quanto concerne l'area amministrativa, anche tenendo conto dell'intenzione della Regione Emilia Romagna di bandire gare per l'acquisizione di sistemi unici regionali, ci si è limitati prevalentemente agli adeguamenti normativi con particolare attenzione ai temi più innovativi quali la fatturazione elettronica e la logistica automatizzata. Anche nello sviluppo dell'area dei sistemi informatici sanitari si è privilegiato lo

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

sviluppo delle funzioni legate ai progetti ICT regionali, con particolare attenzione al tema della fatturazione elettronica, della consegna dei referti online e del potenziamento del FSE. Inoltre significative risorse sono state orientate all'adeguamento dei sistemi alla normativa privacy. L'investimento complessivo in sistemi informativi dell'area amministrativa è stato pari a € 971 mila.

E) Fonti di finanziamento

Relativamente alle realizzazioni anno 2014, complessivamente pari a 14,163 milioni di euro, come si evince dalla tabella di sintesi riportata:

- 2,68 milioni di euro (circa il 18,9%) degli investimenti effettuati, trova copertura da specifici finanziamenti esterni (contributi in conto capitale già erogati o in corso di erogazione: art. 20, art. 71 aree metropolitane);
- 7,16 milioni euro (pari al 50,6%) finanziati da donazioni (donazioni e sperimentazioni, donazioni per investimenti – donazione Fanti Melloni per realizzazione del nuovo Polo CardioToracoVascolare, donazioni materiali);
- 4,32 milioni di euro (circa il 30,5% degli investimenti complessivi), trova copertura da mezzi aziendali, costituiti da indebitamento a lungo termine e contributi in c/esercizio (ai sensi del D.Lvo 118/11).

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

Realizzazione investimenti anno 2014

		FONTE DI FINANZIAMENTO							
CONTO	DESCRIZIONE CONTO PATRIMONIALE	01 CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	02 FONDI VINCOLATI	03 DONAZIONI E SPERIMENTAZIONI	04 DONAZIONI VINCOLATE AGLI INVESTIMENTI	05 DONAZIONI MATERIALI DI BENE	06 FONDI AZIENDALI STERILIZZATI	07 MUTUI	Totale complessivo
LAVORI PUBBLICI:									
AAA360-AAA540	H.22-Nuova Centrale Termica eretidi distribuzione	25							25
	POLOCARDIO-TORACO-VASCOLARE(28.573.765+45.516.235(M)+12.910.000=87.000.000(PRIMOQE)28.573.765+27.000.000+12.910.000=68.483.765)	5.100			5.477.137				5.482.237
	PCTV_COMPLETAMENTO DELLE AREE DESTINATE ADIAGNOSTICA, SAL E OPERATORIE, DEGLI SPAZII DI SUPPORTO EDI ACCOGLIENZA	2.061.630							2.061.630
	PCTV_AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANI TARI E, APPARECCHIATURE INFORMATICHE E ACQUISIZIONE ARREDI	59.706							59.706
	PAD.13-PEDIATRIA-DIPARTIMENTO SALUTE DELLA DONNA E DEL BAMBINO				9.760				9.760
	PAD04-GINECOLOGIA-PRGAMB.STRUM.							19.649	19.649
	PAD04-GINECOLOGIA E OSTETRICA-RISTRUTT.							50.097	50.097
	PAD04-GINECOLOGIA-RIORDINO DELLE STRUTTURE DELL'AREA PEDIATRICA-PRIMO STRALCIO FUNZIONALE-								
	POLO CHIRURGICO(26.763.055+36.236.945=63.000.000(PVS4+1.000.000))							95.637	95.637
	PAD12-MAGAZZINO-Centr.Mag.Gen.eFarmaceutico SDF							1	1
	FABBRICATI DAREDDITO.Eredità M.T.						91.284		91.284
	PAD.VARI-MANUTENZIONE STRAORDINARIA					60.000			60.000
PAD.VARI-MANUTENZIONE STRAORDINARIA-INCORSO							210.769	210.769	
TOTALE COMPLESSIVO INTERVENTI EDILIZI		2.126.460	0	9.760	5.537.137	91.284	210.769	165.384	8.140.795

AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto ed diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno-altri	39.386	5.176	23.278			1.252.340		1.320.180
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi ed diritti simili								
	Altri costi plurienn. da ammort.-Diritto di superficie parcheggio Zaccherini Alvisi					810.810			810.810

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

CONTO	DESCRIZIONE CONTO PATRIMONIALE	FONTE DI FINANZIAMENTO							Totale complessivo
		01 CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	02 FONDI VINCOLATI	03 DONAZIONI E SPERIMENTAZIONI	04 DONAZIONI VINCOLATE AGLI INVESTIMENTI	05 DONAZIONI MATERIALI DI BENE	06 FONDI AZIENDALI STERILIZZATI	07 MUTUI	
AAA420	A.II.4.a)Attrezzaturesanitarieescientifiche	47.931	162.721	81.050	43.160	290.454	1.800.051		2.425.367
AAA450	A.II.5.a)Mobiliearredi	111.782	273	15.642		6.304	262.949		396.950
AAA480	A.II.6.a)Automezzi						16.225		16.225
AAA520	A.II.8.a)Altreimmobilizzazioniimateriali	359.223	31.732	38.823		11.102	612.268		1.053.147
Totale complessivo		2.684.782	199.902	168.552	5.580.297	1.209.955	4.154.603	165.384	14.163.476

Relazione del Direttore Generale sulla gestione