



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Riotti di Bologna  
Istituto di Ricerche e Cura e Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Sanitaria Locale di Imola



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche

Istituto di Ricerche e Cura e Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna

Giornata della trasparenza - Riflessioni sui temi dell'etica e della trasparenza

## *Le parole dell'integrità*

Nerina Dirindin

Bologna, 5 dicembre 2014



## Conflitti di interesse – Nerina Dirindin

- Senatore della Repubblica nella XVII Legislatura (dal 15 marzo 2013)
- Docente (in aspettativa) di *Scienza delle Finanze* ed *Economia e politica sanitaria* presso l'Università di Torino
- Presidente del *CORIFE Piemonte - Consortium for Research and Continuing Education in Economics*
- Collabora con il Gruppo Abele, Libera e numerosi centri di ricerca.

# Il quadro della normativa

- **Legge n.190 del 6 Novembre 2012**

*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione.*

- **Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2013**

*Istituzione del Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione.*

- **D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni.*

- **D.lgs. 8.04.2013, n. 39**

*Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190.*

- **Decreto Presidente della Repubblica, n.62 del 16 aprile 2013**

*Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.*

- **Intesa Conferenza Unificata Rep. 79/CU del 24.07.2013** per l'attuazione dell'art.1, commi 60 e 61 della L.190/2012

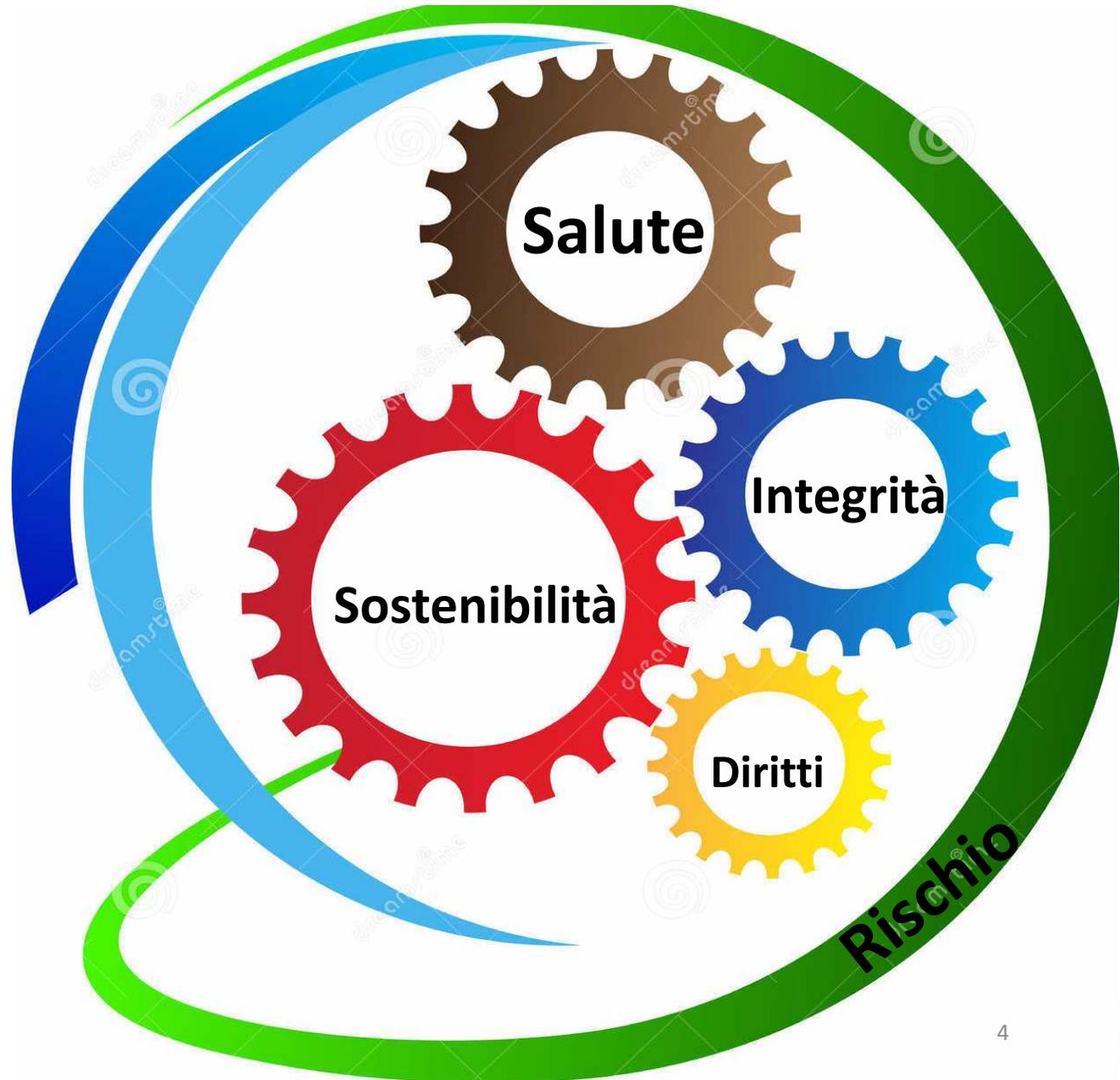
- **D.L. 24.06.2014, n.90 come convertito dalla legge L. 11.08.2014, n. 114**

*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*

- **Protocollo di Stato – Ministero dell'interno del 15.07.2014 (GU 18.07.2014, n.165)**

*Prime linee guida per l'avvio di un circuito collaborativo tra ANAC-Prefetture-UTG e Enti locali per la prevenzione dei fenomeni di corruzione e l'attuazione della trasparenza amministrativa*

**Le cinque parole  
per la legalità**



# La prima illegalità: la negazione dei diritti

Alcuni casi:

**Negazione:** salute penitenziaria, ...

**Differimento:** chiusura prenotazioni, ...

**Dissuasione:** ticket elevati, ...

**Diluizione/incompletezza:** terapia contro il dolore?, ...

**Inappropriatezza:** ...

**Inefficienza:** elevato rapporto costo – efficacia, ...

...

# Trasparenza: cosa significa?

Capacità di

- essere pienamente chiari, lineari, cristallini, accessibili



# Trasparenza: cosa significa?

Capacità di

- essere pienamente chiari, lineari, cristallini, accessibili
- evitare/rimuovere le opacità che impediscono di vedere bene



# Trasparenza: cosa significa?

Capacità di

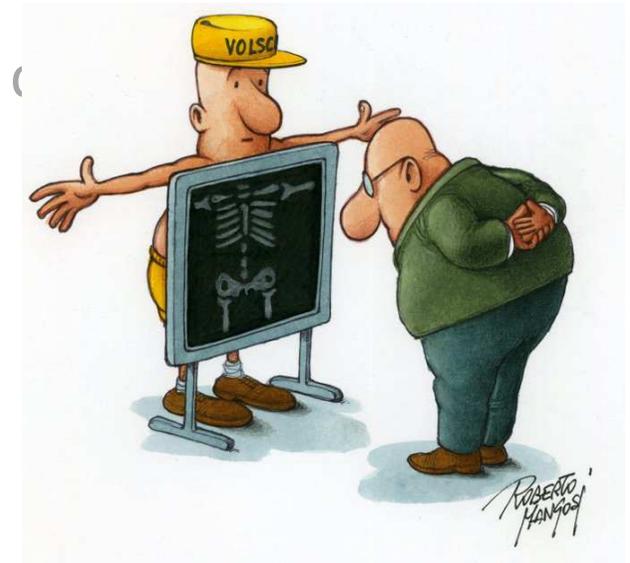
- essere pienamente chiari, lineari, cristallini, accessibili
- evitare/rimuovere le opacità che impediscono di vedere bene
- permettere la visione di ciò che altrimenti non è ben chiaro



# Trasparenza: cosa significa?

Capacità di

- essere pienamente chiari, lineari, cristallini, accessibili
- evitare/rimuovere le opacità che impediscono di vedere bene
- permettere la visione di ciò che altrimenti non è ben visto
- rendere comprensibile ciò che è troppo complesso



# Trasparenza: cosa significa?

## Capacità di

- essere pienamente chiari, lineari, cristallini, accessibili
- evitare/rimuovere le opacità che impediscono
- permettere la visione di ciò che altrimenti non
- rendere comprensibile ciò che è troppo comple
- rendere accessibile ogni informazione utile



# Integrità : cosa significa?

- Completezza, pienezza, interezza, stato di perfezione,
- Onestà, probità, rettitudine, incorruttibilità,
- Lealtà, schiettezza, sincerità, rispetto,
- Serietà, senso del dovere, compostezza, dignità,
- Purezza, limpidezza, ...

# Conflitto di interessi

Un insieme di circostanze  
che creano (o aumentano) il rischio di interferenze  
fra l'interesse primario di un soggetto non esperto (che si rivolge  
a un professionista)  
e l'interesse secondario di un soggetto esperto (al quale viene  
richiesto un giudizio professionale).

è una condizione non un comportamento

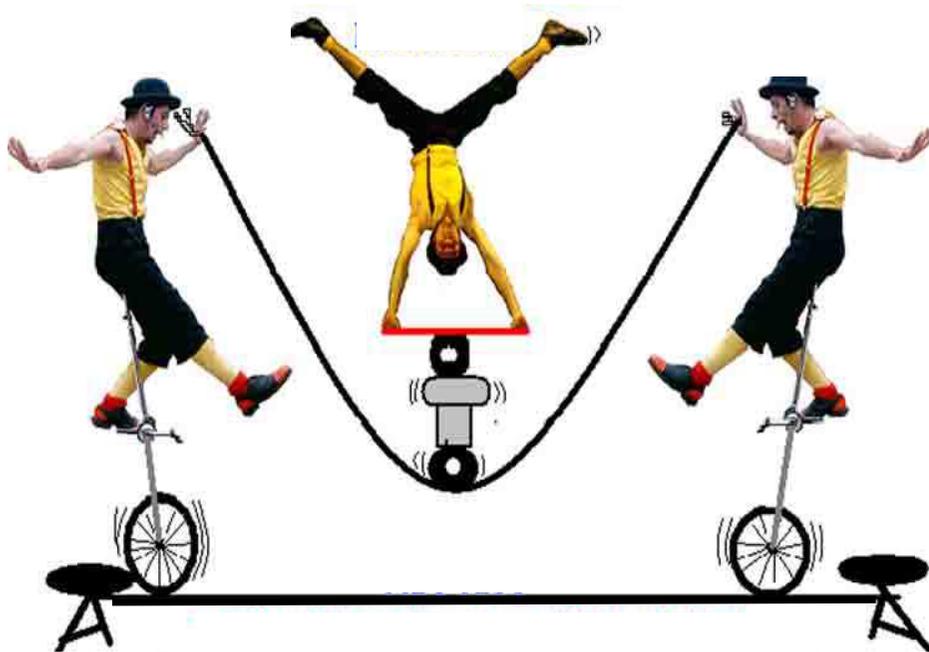
Quando si cammina sulla cresta di una cima bisogna saper gestire i rischi: di cadere, congelarsi i piedi, bruciarsi il viso, ....



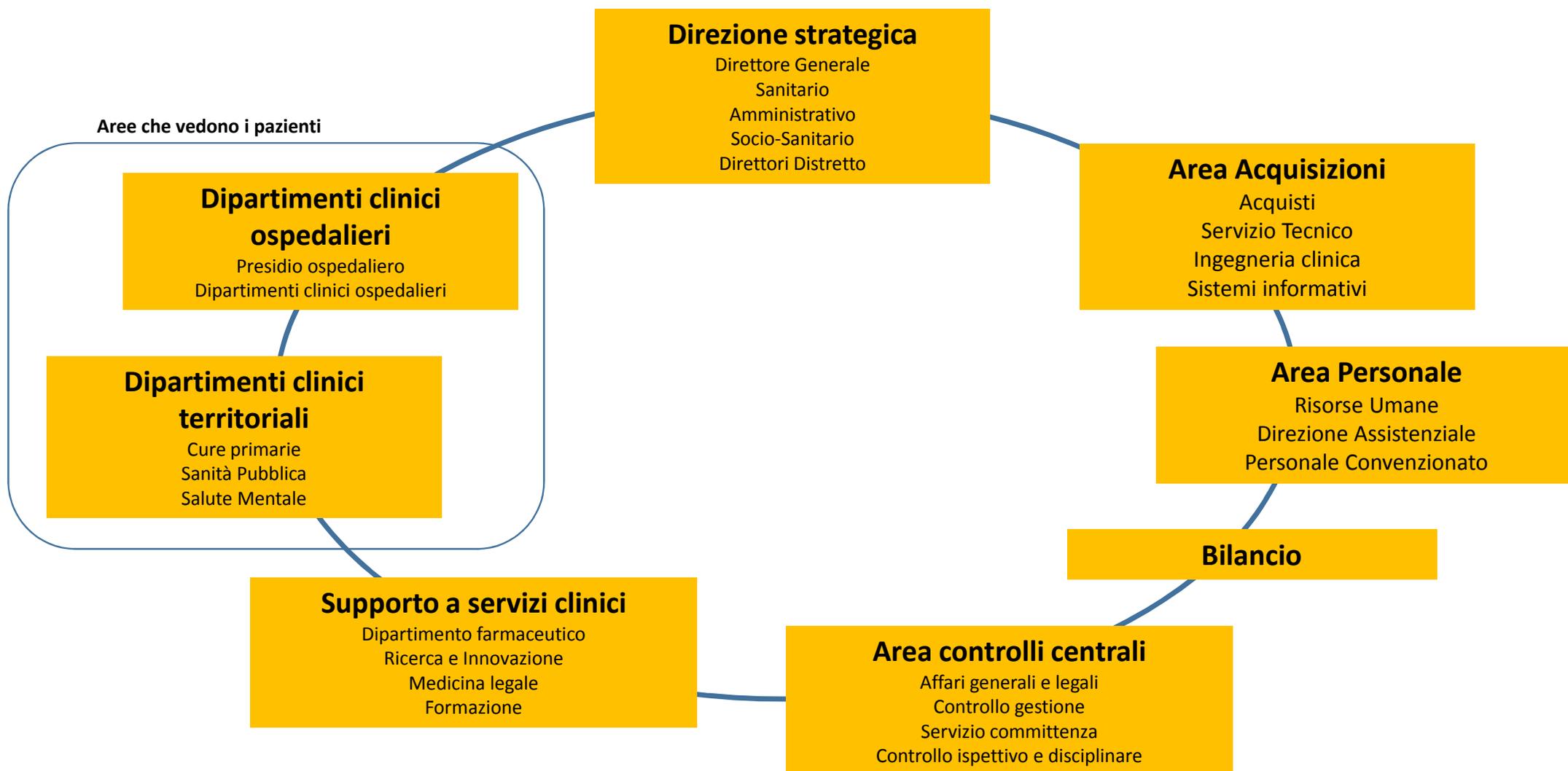
... importante è salire in cordata...

# Equilibrismi

capacità di destreggiarsi in situazioni difficili e rischiose



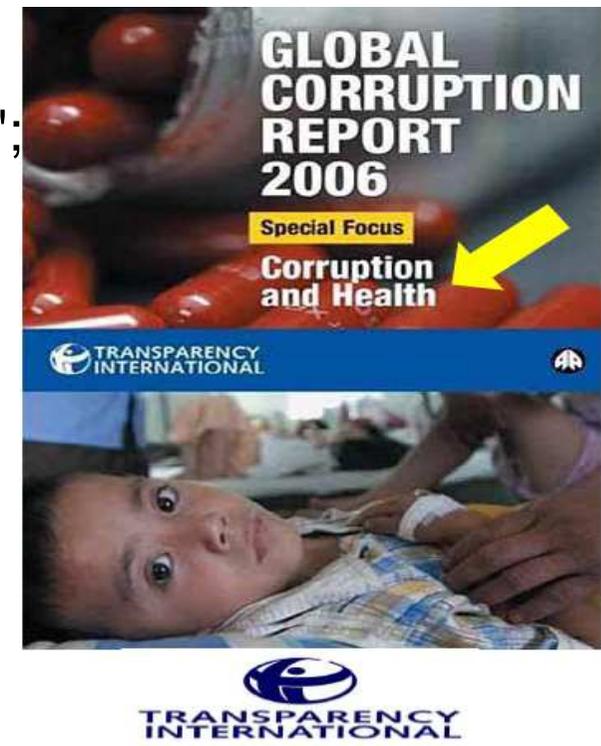
# Are a rischio di una azienda sanitaria



## Definizione di corruzione

*Transparency International* definisce la corruzione “l’abuso di una posizione pubblica per scopi privati”;

Con riguardo alla sanità, il fenomeno non si limita a considerare le pratiche abusive messe in atto da parte di funzionari pubblici ma riguarda tutti coloro che (manager di aziende private, ospedali, fornitori, industrie farmaceutiche, ecc) sfruttano la loro posizione per **arricchirsi in maniera indebita distraendo risorse preziose destinate a migliorare l’offerta sanitaria.**





Uno degli interventi più importanti è quello di tipo **culturale**, legato alla capacità delle persone e degli operatori di **riconoscere e allontanare** le varie forme di illegalità che si possono presentare quotidianamente e nel rendere tutto ciò **un valore profondo del sistema**.

Cochrane Collaboration, 2010

**Grazie per l'attenzione**