

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita

ANTONELLO ZANGRANDI

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1987  
Pro.ge.a. S.r.l. – Via Pietrasanta, 12 – 20141 Milano

Consulente  
SETTORE SANITA':

**Negli ultimi anni ha svolto attività di consulenza per numerosi enti pubblici e non. Tra le consulenze più significative si evidenziano: l'introduzione del budget in ospedali e ASL (Monza, Rovigo, Vimercate, Desenzano, Imola, San Martino, Gaslini, ecc.)**

**Valutazione economica di interventi sanitari (società miste, RSA, Riabilitazione, nuovi investimenti, ecc.)**

**Valutazione dei costi per DRGs in strutture sanitarie emiliane, lombarde, liguri, laziali, calabresi al fine della determinazione delle tariffe**

**Valutazione della costituzione di policlinico universitario presso l'Università degli Studi di Firenze**

**Sistemi di finanziamento regionale (Emilia Romagna, Lazio, Lombardia, Liguria, Calabria)**

**Analisi economiche (Busto Arsizio, Direzione Generale Sperimentazione di Milano, Azienda ospedaliera di Parma, Regione Lazio, Liguria, Lombardia)**

**Processi di riorganizzazione (Azienda Ospedaliera di Monza, ASL di Brescia, ASL di Lecco, Azienda sanitaria Locale di Mantova, Ospedale di Bergamo)**

**Interventi nel campo dei medici di medicina generale (ASL di Lecco, ASL di Bergamo, ASL di Mantova, ASL di Cremona)**

**Supporto ai processi di miglioramento della qualità attraverso il metodo joint Commission accreditation (ospedale di monza, ospedale buzzi, ospedale vittorio emanuele di Catania, ospedale gaslini, istituto dei tumori di Genova, ecc.)**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

SDA Bocconi - Milano	<b>Docente dal 1980</b> <b>Coordinatore dal 1983:</b> Corso di perfezionamento in Gestione e Organizzazione dei Servizi Sanitari per medici
USL e Regioni - Italia	<b>Coordinatore:</b> Numerosi corsi di formazione nel campo del management in sanità <b>Responsabile scientifico:</b> Corso Management in Sanità rivolto ai massimi dirigenti delle strutture sanitarie <b>Docente:</b> Molteplici corsi di formazione manageriale sul tema del Management
Regione Emilia Romagna - Bologna	<b>Docente:</b> Master della Regione Emilia Romagna
SDA Bocconi - Milano	<b>Direttore dal 1984 al 2000:</b> Area Amministrazione Pubblica
Università Commerciale "L. Bocconi" Milano	<b>Direttore:</b> Master in Management sanitario <b>Ricerca dal 1980:</b> su temi di natura manageriale e di finanziamento dei servizi pubblici
Comune di Milano - Milano	<b>Ricercatore nel 1983:</b> Ricerca sui "Fabbisogni formativi del personale sanitario del Comune di Milano" <b>Ricercatore nel 1985:</b> Ricerca sulla "Metodologia di analisi di un ospedale" <b>Ricercatore nel 1987:</b> Ricerca su "I processi di informatizzazione delle USL" <b>Ricercatore Coordinatore dal 1985 al 1989:</b> Introduzione di un sistema di contabilità analitica nelle USL. Nell'ambito del progetto ha svolto la funzione di coordinamento di gruppi di lavoro composti da ricercatori e da dirigenti del Servizio Sanitario Nazionale della Regione Emilia-Romagna, Toscana, Friuli Venezia Giulia e Marche
Regione Lombardia- Milano	<b>Responsabile scientifico nel 1988:</b> Ricerca finanziata dalla Regione Lombardia (ricerca finalizzata) sul tema: "Formazione manageriale per i profili sanitari e amministrativi dell'Unità Sanitaria Locale" <b>Responsabile scientifico dal 1989 al 1990:</b> Ricerca sulle "Formule Istituzionali e gestionali nel settore pubblico" <b>Responsabile ricercatore dal 1990 al 1993:</b> Ricerca sulla "Introduzione delle tariffe nel contesto del Servizio Sanitario Nazionale"
Regione Emilia Romagna - Bologna	<b>Responsabile ricercatore dal 1993:</b> Ricerca sulla "Introduzione delle tariffe nel contesto del Servizio sanitario della Regione Emilia Romagna" <b>Responsabile ricercatore nel 1994:</b> Ricerca su "I carichi funzionali di lavoro" <b>Responsabile ricercatore nel 1995:</b> Ricerca su "L'introduzione del budget e dei piani esecutivi di gestione negli Enti locali" <b>Responsabile ricercatore dal 1996 al 1997:</b> Ricerca su "I criteri di valutazione dei dirigenti pubblici"
CNR	<b>Responsabile ricercatore dal 1997 al 1998:</b> Ricerca su "L'organizzazione e gestione delle Aziende non Profit"
Provincia di Parma - Parma	<b>Responsabile ricercatore dal 2000 al 2003:</b> Ricerca sugli "Osservatori dei bilanci nella Provincia di Parma" <b>Responsabile ricercatore dal 2003:</b> Ricerca sul "Finanziamento dei Policlinici universitari"
c.v. Antonello Zangrandi	<b>Responsabile ricercatore dal 2003:</b> Ricerca su "I contratti in sanità"

## Istruzione e formazione

Università Commerciale Luigi Bocconi –  
Milano, Italia

Laurea in economia aziendale

Università Commerciale Luigi Bocconi –  
Milano, Italia

Contrattista presso l'Università nell'ambito del dipartimento di Economia aziendale da  
marzo 1980 a febbraio 1983

Università Commerciale Luigi Bocconi –  
Milano, Italia

Contrattista presso la cattedra di Economia delle amministrazioni pubbliche presso la  
Facoltà di Economia e Commercio da aprile 1983 al 1990

Università Commerciale Luigi Bocconi –  
Milano, Italia

Professore del corso Programmazione e pianificazione nelle amministrazioni pubbliche  
(Sistemi di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche) dall'AA 1987-88  
all'AA 1997-98

Università degli studi di Parma, Italia

Professore Associato di Economia delle Amministrazioni Pubbliche da novembre 1992

Università degli studi di Parma, Italia

Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche dal  
1999

### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della  
carriera ma non necessariamente  
riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

#### PRIMA LINGUA

ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

INGLESE

• Capacità di lettura

Discreta

• Capacità di scrittura

Discreta

• Capacità di espressione orale

Sufficiente

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in  
ambiente multiculturale, occupando posti  
in cui la comunicazione è importante e in  
situazioni in cui è essenziale lavorare in  
squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Capacità di relazionarsi con gruppi e singoli; spiccate competenze acquisite anche  
durante l'attività di docenza e nella pluriennale esperienza; ottime capacità di  
relazionarsi con diversi livelli manageriali e diverse professionalità

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione  
di persone, progetti, bilanci; sul posto di  
lavoro, in attività di volontariato (ad es.  
cultura e sport), a casa, ecc.

Capacità di gestire gruppi nell'attività di conduzione di progetti; spiccate competenze ed  
esperienze manageriali all'interno di organizzazioni complesse

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc

Windows: Buona conoscenza degli applicativi software di Office: Word, Excel,  
PowerPoint - Buona conoscenza di software di gestione e-mail: Outlook, Outlook  
Express, Internet Explorer; Netscape Communicator

### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

c.v. Antonello Zangrandi

Musica, scrittura, disegno ecc.

### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente  
indicate

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Libri e riviste:

- Controlli esterni e controllo di gestione negli Istituti Pubblici, in AA.VV. Introduzione all'economia delle amministrazioni pubbliche, Giuffrè 1984
- Controllo strategico e controllo di gestione negli enti locali, Confronti, gennaio-febbraio 1985
- Il controllo di gestione nelle Unità sanitarie locali, Giuffrè, 1985
- Il controllo della gestione strumento di cambiamento della gestione nelle USL, In AA.VV. La gestione finanziaria della sanità, Giuffrè 1986
- La pubblica amministrazione da sistema burocratico a network di servizi, in AA. VV. Imprese senza confini, Etas 1987
- Un modello di analisi dell'ospedale, in AA.VV L'organizzazione dell'ospedale, Mcgraw Hill, 1988
- Il cambiamento della gestione nella azienda sanità, in AA.VV. L'azienda sanità, F. Angeli, 1988
- Cambiamento e formazione manageriale nella sanità, In Economia & Management, settembre 1988
- Il sistema di contabilità analitica dei costi nella Regione Emilia Romagna. Criteri di progettazione, modalità di attuazione e primi risultati, in Azienda pubblica. Teoria e problemi di management, giugno 1988
- L'ospedale. Un approccio economico aziendale, Giuffrè 1988
- Finalità e criteri per lo studio dei casi, in Azienda pubblica, n. 2 1988
- Processi di cambiamento e strumenti innovativi di gestione, in AA.VV. Contabilità direzionale, Mc Graw Hill, 1989
- Responsabilità economica nella gestione dei servizi sanitari. Il ruolo della contabilità analitica. In AA.VV. Il controllo economico nelle aziende sanitarie. Egea 1990
- La gestione dell'autonomia e le scelte di direzione dell'ente locale, In AA.VV. La gestione dell'autonomia nell'ente locale, Maggioli editore, 1990
- Decisioni e responsabilità economica nei servizi professionali pubblici, In Azienda pubblica n. 2 1990
- I prezzi di trasferimento: per un controllo della gestione in AA.VV. I prezzi di trasferimento dei servizi intermedi ospedalieri, Clueb, 1990
- La responsabilizzazione economica nelle varie classi di aziende pubbliche, In AA.VV. Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche, Maggioli Editore, 1990
- La differenziazione nei modelli di management, Economia & Management, n. 14 1990
- Organizzazione degli enti locali e Statuto, in Comuni d'Italia, 9, 1991
- Il sistema contabile negli enti pubblici, in R.N. Anthony e D. W. Young Controllo di gestione, Mc Graw Hill, 1992
- Nuova managerialità nel pubblico, in Economia e Management n. 5 1993
- Equilibrio dell'azienda del servizio sociale ed equilibrio del sistema di servizi, in Il futuro dei servizi sociali in Italia, Studi cooperativi Luzzati, 1993
- La determinazione dei risultati di esercizio negli enti pubblici, in Finanza locale, 1994
- Autonomia ed economicità nelle aziende pubbliche, Giuffrè, 1994
- La determinazione del costo per punto DRGs negli ospedali della

- Regione Emilia Romagna, in Organizzazione sanitaria, n. 3 1995
- Il piano esecutivo di gestione, in Finanza locale n. 6 1995
  - I processi di assegnazione del personale e responsabilità organizzative negli enti locali, in La determinazione e la gestione degli organici negli enti locali, Maggioli Editore, 1996
  - Il ruolo del management nella autonomia realizzativa, in Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa : nuovi modelli di riferimento per l'ente locale, Maggioli Editore, 1996
  - Il piano esecutivo di gestione e il budget negli enti locali, in Il regolamento di contabilità negli enti locali, Maggioli Editore, 1996
  - The budget of a health organization: responsibility at different levels of management, in Forum, Trends in experimental and clinical medicine, n. 2, 1996
  - La determinazione della retribuzione delle posizioni: un modello di riferimento in Azienda pubblica 1997
  - Economicità e sviluppo del settore non profit, Egea 1999
  - Amministrazione delle aziende sanitarie pubbliche, Giuffrè 1999
  - Il fund raising in Brunetti G. (a cura di) I teatri nel sistema italiano, Egea 2000
  - Manfredi F., Zangrandi A. (a cura di), Aziende non profit. Dall'eterogeneità all'economicità. Riflessioni e strumenti innovativi, Milano, Egea, 2000
  - Introduzione al testo di Anthony R.N, Young D.W. Il controllo di gestione nel non profit, Mc Graw-Hill 2002
  - Il finanziamento per le aziende non profit, in Azienda pubblica, n.1/2002
  - Zangrandi A., Management pubblico e crisi finanziaria, Milano, Egea, 2003
  - Zangrandi A., Careni A., E' necessaria una riforma della Sanità?, Affari Sociali Internazionali, 2004, vol. 5
  - Zangrandi A., La gestione delle aziende sanitarie: alla ricerca di qualità ed efficienza (con particolare riferimento alle organizzazioni pubbliche). In Pagano A., Vittadini G., Qualità e valutazione delle strutture sanitarie, Milano, Etas, 2004
  - Zangrandi A., La politica sanitaria: l'offerta dei servizi, in AA.VV. Lombardia 2005: società, governo e sviluppo del sistema lombardo. Dieci anni di esperienze, Rapporto IRER 2005, Milano, Edizioni A. Guerini e Associati Spa, 2005
  - Zangrandi A., La politica sanitaria: qualità e spesa, in AA.VV. Lombardia 2005: società, governo e sviluppo del sistema lombardo. Dieci anni di esperienze, Rapporto IRER 2005, Milano, Edizioni A. Guerini e Associati Spa, 2005
  - Zangrandi A., Bilanci pubblici. Sistemi di contabilità negli Enti Pubblici, Milano, Egea, 2005

**Con l'invio del presente curriculum acconsento al trattamento dei dati personali finalizzato all'applicazione dell'art. 21 della legge 69/2009**

Lì, 20.04.2011

FIRMA

