

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

RILEVANZA STRATEGICA

L'IRCCS AOU BO rappresenta punto distintivo in ambito nazionale e regionale per la chirurgia di alta complessità oncologica ed è altresì unico centro di riferimento regionale per i trapianti di cuore, polmone, intestino isolato, trapianti multiviscerali, di rene e midollo in età adulta e pediatrica. Al fine di raggiungere una piena integrazione delle funzioni trapiantologiche, durante il percorso di riconoscimento a IRCCS, con deliberazione N. 47 del 19/02/2020, l'Azienda USL di Bologna ha trasferito ad IRCCS AOU per 10 anni, rinnovabili di ulteriori 10, le Unità Operative di Chirurgia A e d'Urgenza e di Chirurgia Toracica dell'Ospedale Maggiore, profondamente integrate nello sviluppo delle attività di assistenza e di ricerca clinica e traslazionale per la chirurgia oncologica di alta complessità e per il trapianto di Polmone.

Si è realizzato in tal modo l'integrazione clinica, assistenziale ed organizzativa con le complementari strutture mediche e chirurgiche collocate presso l'IRCCS AOU di Bologna, strutture con le quali le Unità Operative di cui trattasi già collaboravano nei programmi regionali di trapianto di polmone e nella chirurgia oncologica polmonare, epatobilio-pancreatica e del tratto gastrointestinale.

Nello specifico la formalizzazione di tale accordo ha rafforzato ulteriormente lo sviluppo dell'attività di chirurgia toracica interaziendale, formalizzata con deliberazione N. 289 del 25/11/2019, mediante una piena integrazione all'interno dell'IRCCS AOUBO delle attività di assistenza e di ricerca clinica e traslazionale per la chirurgia oncologica di alta complessità e per la funzione di trapianto di Polmone, consolidando le già esistenti collaborazioni nell'ambito dei programmi regionali di trapianto di polmone e nella chirurgia oncologica polmonare.

A partire dall'avvio del servizio a valenza interaziendale la chirurgia toracica ha incrementato l'attività chirurgica mininvasiva e robotica per il trattamento delle patologie oncologiche polmonari, mediastiniche (timomi e carcinoma del timo) e pleuriche (mesoteliomi). Inoltre, ha implementato l'attività di ricerca nell'ambito delle tecnologie innovative in chirurgia e nell'ambito del percorso trapianto di polmone con particolare riguardo alla rigenerazione d'organo ed all'utilizzo di organi da donatori DCD, nell'ottica di un potenziale allargamento del pool donativo. Inoltre, sempre nell'ottica di un maggior utilizzo di donatori, è stato incrementato l'utilizzo del supporto cardiocircolatorio (ECMO) nel post-operatorio per una corretta stabilizzazione di organi marginali ed un miglioramento della funzionalità dell'organo impiantato.

MISSION

La UO garantisce il trattamento chirurgico delle patologie oncologiche del distretto toracico che si presentano in condizioni di urgenza e programmata, con utilizzo di tecniche tradizionali, mini-invasive e robotiche.

La UO assicura altresì l'attività di trapianto di polmone garantendone la presa in carico multidisciplinare, lo sviluppo e l'innovazione del percorso anche mediante l'utilizzo di tecniche e tecnologie innovative.

Sviluppa altresì la formazione professionale, la ricerca e l'innovazione tecnologica in una logica di continua implementazione e miglioramento delle tecniche in uso e di miglioramento dell'assistenza a ciascun paziente.

RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Risorse umane

- Direttore
- N. 11 medici chirurghi toracici

Ricovero

- Presso IRCCS AOUBO-PADIGLIONE 23: p.l. in area media intensità;

- PRESSO OSPEDALE MAGGIORE: 7 p.l.

Sala Operatoria

Sedute dedicate sia presso blocco operatorio padiglione 23 IRCCS AOUBO, sia presso Ospedale Maggiore

Ambulatori

Ambulatori al piano terra padiglione 23 e presso Ospedale Maggiore palazzina L.

RELAZIONI ORGANIZZATIVE E FUNZIONALI

Interlocutore	Interazione
Direttore di dipartimento	Relazione gerarchica L'interazione prevede: <ul style="list-style-type: none"> - pianificazione, condivisione e valutazione degli obiettivi di mandato; - condivisione delle progettualità e rendicontazione sulle stesse; - monitoraggio dell'attività
<ul style="list-style-type: none"> - SSD Insufficienze cardiache e trapianti - UO Pneumologia e TI respiratoria - UO Cardiologia - UO Anestesia e rianimazione CTV 	Relazione funzionale forte interazione nella discussione dei casi clinici di comune interesse e nella gestione dei percorsi clinici a garanzia della sicurezza e tempestività nella presa in carico del paziente candidato e sottoposto a trapianto di polmone
<ul style="list-style-type: none"> - UO oncologica medica - Area diagnostica (radiologia, anatomia patologica, patologia molecolare, etc..) 	Relazione funzionale forte interazione nella discussione dei casi clinici di comune interesse e nella gestione dei percorsi di cura a garanzia della sicurezza e tempestività nella presa in carico del paziente
Direzione scientifica	Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di <ul style="list-style-type: none"> - pianificazione e rendicontazione dell'attività di ricerca, sviluppo di progetti scientifici in relazione a bandi competitivi nazionali/internazionali - collaborazione nello sviluppo e implementazione di nuove tecniche e utilizzo di nuove tecnologie
SS Governo Clinico e qualità	Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di <ul style="list-style-type: none"> - definizione e formalizzazione di procedure e percorsi clinico-assistenziali esistenti e da sviluppare: in particolare, la collaborazione nella stesura delle linee guida/procedure per la gestione del paziente candidato a trapianto di polmone e con patologia oncologica riferita al distretto toracico; - collaborazione per il soddisfacimento delle certificazioni/accreditamenti

<p>UO Ingegneria clinica SS Chirurgia robotica e delle tecnologie innovative</p>	<p>Relazione funzionale: forte interazione nell'implementazione di tecnologie innovative e nella progettazione di specifici protocolli di ricerca riferiti all'utilizzo delle stesse</p>
<p>SS Formazione</p>	<p>Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di pianificazione e rendicontazione delle attività di formazione</p>
<p>UO Medicina Legale e Gestione integrata del Rischio</p>	<p>Relazione funzionale: collaborazione nello sviluppo degli strumenti di gestione del rischio</p>

OBIETTIVI E RESPONSABILITÀ DEL TITOLARE DELL'INCARICO (da rendicontare annualmente)

Obiettivi e responsabilità	Risultato atteso e modalità di misurazione
Macro Area: Obiettivi di Mandato	
<p>Sviluppo della capacità di attrazione extra provincia ed extra regione attraverso la creazione di un centro qualificato, sia da un punto di vista professionale che tecnologico, in grado di gestire casistica ad alta complessità relativamente alle patologie oncologiche, al trattamento chirurgico dell'ipertensione polmonare e al trapianto</p>	<p>Evidenza di incremento della mobilità attiva fuori provincia e fuori regione con riferimento a patologie complesse correlate agli ambiti di riconoscimento IRCCS</p>
<p>Sviluppo dell'attività di trapianto di polmone all'interno della Regione Emilia-Romagna, in quanto il Policlinico di sant'Orsola è l'unico centro regionale identificato per lo svolgimento di tale attività, mediante la costituzione di un team dedicato, l'acquisizione di nuove tecnologie e l'introduzione di nuove tecniche</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento del numero di trapianti di polmone effettuati nel centro: + 30% nel periodo dell'incarico - Evidenza di formalizzazione un percorso strutturato che definisca compiti e responsabilità del team di presa in carico del paziente candidato al trapianto di polmone e trapiantato - Evidenza di implementazione di nuove tecniche chirurgiche e tecnologie (ex-vivo lung perfusion -EVLP), utilizzo ECMO: almeno 4 nel periodo di incarico
<p>Individuazione di percorsi di cura che consentano di catalogare in misura adeguata il case-mix e permettano dunque di destinare in modo preferenziale una determinata patologia verso il Polo CTV di</p>	<p>Evidenza di formalizzazione di percorsi che definiscano in maniera chiara l'utilizzo delle due piattaforme di ricovero (Ospedale Maggiore e Polo CTV, S. Orsola)</p>

<p>IRCCS AOUBO oppure verso l'Ospedale Maggiore assicurando ad ogni singolo cittadino il miglior trattamento disponibile, garantito dalle più elevate competenze professionali e supportato dalle più moderne tecnologie disponibili;</p>	
<p>Partecipazione attiva al percorso pneumologico oncologico multiprofessionale al fine di garantire un percorso qualificato e omogeneo su tutto il territorio cittadino</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Partecipazione al 90% dei meeting multidisciplinari
<p>Obiettivi di budget, qualità e valorizzazione delle risorse umane</p>	
<p>Mantenere e sviluppare percorsi clinico assistenziali che garantiscano standard qualitativi elevati rispondenti ai requisiti di accreditamento e certificazione</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Assicurare un livello assistenziale in linea con gli standard nazionali ed internazionali di qualità - Formalizzare percorsi/procedure strutturate ed implementate a sostegno delle reti clinico-assistenziali regionali per pazienti adulti con patologia del distretto toracico
<p>Perseguire lo sviluppo e il mantenimento delle "clinical competences" dei Professionisti dell'Unità Operativa necessarie a garantire il soddisfacimento del bisogno assistenziale ed elevati standard qualitativi, integrando i processi di formazione, di costruzione di competenze professionali e di gestione, tali da rendere i professionisti (con particolare riferimento all'equipe chirurgica) in grado di affrontare autonomamente attività chirurgiche d'urgenza ed elezione</p>	<p>Gestione e revisione periodica delle clinical competence, delle Job Description, delle Schede di valutazione: almeno annuale</p>
<p>Obiettivi di Budget</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Monitoraggio periodico degli indicatori di risultato; - grado di raggiungimento degli obiettivi: >90%
<p>Presidiare con specifica e particolare attenzione i temi relativi alla sicurezza delle cure, alla comunicazione ed al confronto con le famiglie, al coinvolgimento dei familiari nella identificazione delle alternative di cura e di assistenza</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Adesione al programma di risk management - Monitoraggio reclami ed elogi
<p>Obiettivi di Formazione e ricerca</p>	

<p>Potenziare l'attività di formazione del personale mediante la partecipazione ad eventi formativi specifici</p>	<p>Pianificazione della formazione per tutti i collaboratori al fine dello sviluppo di competenze specifiche e il mantenimento di quelle già acquisite: organizzazione di almeno 1 evento formativo/anno</p>
<p>Favorire lo sviluppo di collaborazioni con Enti pubblici (in particolare l'Università) e privati anche al fine di potenziare la partecipazione a bandi competitivi in ambito regionale, nazionale ed europeo</p>	<p>Partecipazione a progetti e a protocolli di ricerca: almeno 1 /anno</p>
<p>Consolidare l'attività di ricerca clinica e sperimentale e di innovazione dell'Unità Operativa, incrementando la produzione scientifica, in collaborazione con le altre U.O. aziendali</p>	<p>- N. 3 pubblicazioni su riviste indicizzate/anno</p>

PROFILO SOGGETTIVO

Profilo delle competenze cliniche e gestionali, delle abilità di sviluppo della ricerca e delle relazioni esterne e interne che contribuiscono positivamente alla valutazione complessiva del candidato a svolgere il ruolo di Direttore della UO "Chirurgia toracica"

- Particolare e comprovata esperienza come primo operatore nel trattamento di patologie oncologiche polmonari mediastiniche (timomi e carcinoma del timo) e pleuriche (mesoteliomi) (testimoniata da adeguata casistica operatoria riferita alle principali tecniche chirurgiche robotiche, mininvasive e tradizionali);
- Particolare e comprovata esperienza come primo operatore nel trapianto di polmone testimoniata da adeguata casistica operatoria;
- Particolare e comprovata esperienza nell'attività di espianto di polmone testimoniata da adeguata casistica operatoria;
- Comprovata esperienza nell'impianto e gestione dell'assistenza ECMO per via centrale e periferica (giugulo-carotidea e femoro-femorale open e percutanea);
- Comprovata conoscenza ed esperienza nella gestione della perfusione d'organo;
- Consolidata esperienza professionale nell'ambito della gestione dei pazienti in terapia intensiva, in collaborazione con il team aziendale di rianimatori;
- Esperienza di responsabilità gestionale e di autonomia nella gestione di risorse umane con particolare riferimento alla comprovata esperienza nella gestione di equipe multidisciplinari o gruppi di lavoro, capacità di gestione delle risorse tecnologiche e/o economiche necessarie alle attività cliniche e assistenziali;

- Capacità di programmare e gestire l'attività dell'Unità Operativa in coerenza con le risorse strutturali, strumentali e umane disponibili e con gli obiettivi aziendali posti, assicurando l'efficiente utilizzo delle risorse medesime;
- Capacità di lavorare per obiettivi secondo strategie aziendali, conoscenza del sistema budget, conoscenza dell'uso dei sistemi di governo clinico;
- Attitudine all'introduzione di nuovi modelli organizzativi flessibili e l'adozione di tecnologie e procedure innovative;
- Conoscenza degli strumenti di internal audit e di clinical audit per la valutazione ed il miglioramento continuo della qualità ed equità dell'assistenza, e la garanzia della sostenibilità;
- Propensione all'innovazione organizzativa e gestione del cambiamento finalizzato all'ottimizzazione del processo di appropriatezza clinica/professionale;
- Propensione all'insegnamento ed alla formazione del personale sia medico che infermieristico;
- Capacità di innovazione e di stimolo professionale in grado di operare in ambiente multidisciplinare in collaborazione con altre articolazioni organizzative aziendali e di creare rapporti con strutture nazionali ed internazionali nell'ambito di competenza;
- Documentata attività di ricerca pertinente alla disciplina in oggetto avente rilevanza nazionale ed internazionale ed impatto sulla comunità scientifica internazionale;
- Documentata attività come coordinatore di studi clinici e di ricerca.