

## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOPSO\_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000274

DATA: 30/09/2025 15:16

OGGETTO: Conferimento dell'incarico dirigenziale di altissima professionalità denominato "Gestione della funzione HUB per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato" afferente alla UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo, nell'ambito del Dipartimento ad attività integrata "Malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche".

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente provvedimento è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale

Con il parere favorevole di Basili Consuelo - Direttore Sanitario

Con il parere favorevole di Samore' Nevio - Direttore Amministrativo

Su proposta di Riccardo Solmi - Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-13]
- [04-01]
- [05-01]
- [05-02]

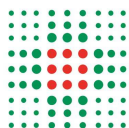
### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- PROGRAMMA VALUTAZIONE DEL PERSONALE
- UOC SUPP ALLA PIANIFIC STRATEG SVILUP ORGANIZZ E FORMAZ
- UOC AFFARI GENERALI E RAPP. CON UNIVERSITA'
- SSD CONTROLLO DI GESTIONE
- RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RPCT)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna

**IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

- SS GOVERNO CLINICO E QUALITA'
- SISTEMA DELLE RELAZIONI SINDACALI
- FUNZIONI TRASVERSALI DI DIREZIONE SANITARIA
- UOC SUPPORTO ALLA GESTIONE DEI PROCESSI ASSISTENZIALI DAI
- UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO -URP
- UOC POLITICHE DEL PER E GOV DELLE PROF SAN E DEL PERS DI SUPP
- SSD SVILUPPO PROFESSIONALE IMPLEMENTAZIONE RICERCA
- DIP.MED CHIR DELLE MALAT DIGEST,EPAT ED ENDOCR METAB
- UOC SERV.PREVENZIONE E PROTEZIONE

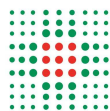
**DOCUMENTI:**

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000274_2025_delibera_firmata.pdf	Basili Consuelo; Gibertoni Chiara; Samore' Nevio; Solmi Riccardo	8C12A7B5561070CBB86CFA4844B71AEE B76AF1F08E883F18BEB560A203E9C960
DELI0000274_2025_Allegato1.pdf:		998F3B46CED5D122322BCD30DD26A0F5 9820677BCC9B21F719DDF8D414CA2690



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## DELIBERAZIONE

**OGGETTO:** Conferimento dell'incarico dirigenziale di altissima professionalità denominato "Gestione della funzione HUB per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato" afferente alla UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo, nell'ambito del Dipartimento ad attività integrata "Malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche".

## IL DIRETTORE GENERALE

**Richiamate** le disposizioni contenute:

- negli artt. 22 e 23 del CCNL dell'Area della Sanità del 23.01.2024 che individuano rispettivamente, le tipologie degli incarichi e le modalità di affidamento;
- nel Regolamento sull'individuazione delle posizioni dirigenziali e sulle modalità di conferimento e revoca degli incarichi, aziendali e interaziendali, relativamente alla dirigenza dell'Area della Sanità, adottato con deliberazione n. 382 del 29.12.2021;

**Dato atto** che:

- il Direttore del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC), con nota protocollo n. 33592 del 29.07.2025 ha provveduto all'emissione dell'avviso di selezione interna per il conferimento dell'incarico dirigenziale di altissima professionalità denominato "Gestione della funzione HUB per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato" afferente alla UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo, nell'ambito del Dipartimento ad attività integrata "Malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche";
- entro la data di scadenza prevista dall'avviso, come risulta dalla lettera di trasmissione dei candidati ammessi alla selezione, nota protocollo n. 38017 del 03.09.2025, agli atti, è pervenuta un'unica domanda di partecipazione, da parte del dott. Paolo Pianta – dirigente medico di medicina interna;
- il Direttore della UOC "Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo", come da nota protocollo n. 38879 del 11.09.2025, a seguito della valutazione del curriculum formativo e professionale, ha proposto di conferire l'incarico oggetto della selezione al dott. Paolo Pianta in quanto ritenuto idoneo a ricoprire l'incarico in parola;

**Ritenuto** di accogliere la suddetta proposta di conferimento dell'incarico;

**Vista** la dichiarazione resa dal candidato ai sensi della normativa vigente in materia di anticorruzione (D.P. R. n. 62/2013 e art. 35 bis del D. Lgs. n. 165/2001) e rilevata la dichiarata assenza di cause di incompatibilità o conflitti di interesse;

## **Delibera**

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di prendere atto dell'esito della procedura selettiva per il conferimento dell'incarico dirigenziale di altissima professionalità denominato "Gestione della funzione HUB per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato" afferente alla UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo, nell'ambito del Dipartimento ad attività integrata "Malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche"; (scheda descrittiva allegata);
2. di conferire il predetto incarico al dott. Paolo Pianta – dirigente medico di medicina interna, a decorrere dal 01.10.2025 per la durata di cinque anni, fatto salvo quanto previsto dalla normativa di settore e dalla contrattazione collettiva, relativamente alla risoluzione del rapporto di lavoro per qualsiasi causa, in particolare per diritto a pensione per limiti di età ordinamentale, in caso di valutazione negativa e motivate esigenze organizzative dell'Azienda;
3. di considerare terminato l'incarico in precedenza affidato al dott. Paolo Pianta a decorrere dalla data sopra indicata;
4. di dare atto che all'incarico di cui trattasi è attribuita la fascia economica 9 del livellogramma aziendale;
5. di dare atto che il costo relativo a quanto disposto dal presente provvedimento non determina oneri aggiuntivi al bilancio aziendale dell'anno 2025 in quanto finanziato con le risorse disponibili nel "Fondo per la retribuzione degli incarichi" di cui all'art. 94 del CCNL dell'Area Sanità - triennio 2016-2018 del 19 dicembre 2019 come modificato e integrato dall'art. 72 del CCNL dell'Area Sanità - triennio 2019-2021 del 23 gennaio 2024;
6. di dare mandato al SUMAGP ed al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale – SUMAEP (SC) di provvedere alla definizione di tutti gli aspetti attinenti al rapporto di lavoro in essere con l'Azienda.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Monica Cesari

## SCHEMA DI DEFINIZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE DIRIGENZIALI

### JOB DESCRIPTION PER INCARICO PROFESSIONALE

<b>Dipartimento di afferenza:</b> MEDICO CHIRURGICO DELLE MALATTIE DIGESTIVE, EPATICHE ED ENDOCRINO-METABOLICHE	<b>Unità Operativa:</b> MEDICINA INTERNA PER IL TRATTAMENTO DELLE GRAVI INSUFFICIENZE D'ORGANO
<b>Tipologia di incarico:</b> ALTISSIMA PROFESSIONALITA'	<b>Durata incarico:</b> 5 anni
<b>Livello economico:</b>  AASD1                      Fascia 9                      € 22.950,00  (Per quanto riguarda il <i>personale universitario integrato all'assistenza</i> si rimanda alla corrispondente graduazione dei livelli economici previsti per il suddetto personale)	<b>Profilo professionale e disciplina:</b> DIRIGENTE MEDICO – MEDICINA INTERNA DIRIGENTE MEDICO – GASTROENTEROLOGIA E DISCIPLINE EQUIPOLLENTI
<b><u>Requisiti formali:</u></b>  Dirigente medico che abbia maturato almeno 5 anni di servizio e che abbia superato la verifica del collegio tecnico (articolo 22, citato CCNL della dirigenza sanitaria, sottoscritto il 23 gennaio 2024)	

#### DENOMINAZIONE DELLA POSIZIONE

**Gestione della funzione HUB per il paziente epatopato critico candidato al trapianto di fegato**

#### RILEVANZA STRATEGICA

Il contrasto alle insufficienze d'organo è uno degli ambiti di intervento prioritario per il Sistema Sanitario Nazionale e Regionale. La grave insufficienza epatica è una patologia ampiamente rappresentata nel nostro paese: a fronte di 70/80.000 ricoveri anno e 7.000 decessi, vengono eseguiti in media 1.600 trapianti, che attualmente sono l'unica terapia di risposta allo scompenso epatico irreversibile.

Una recente analisi condotta pubblicata nel 2022 stima la "presenza in Italia di circa 140.000 pazienti con diagnosi nota di cirrosi che rappresentano lo 0.23% della popolazione generale; ai 140.000 pazienti con diagnosi nota di cirrosi epatica (CE), ne andrebbero sommati circa 80.000 con cirrosi non diagnosticata, che porta a stimare in Italia circa 220-230.000 pazienti con questa patologia. L'incidenza di ricovero per complicanze della cirrosi è stata stimata intorno allo 0.3% per anno. L'ascite rappresenta la complicanza più frequente con circa il 21% delle ospedalizzazioni, seguita dall'HCC con il 19% e dall'encefalopatia epatica (EE) con il 16%. Questo comporta una complessa gestione e frequenti ospedalizzazioni con costi molto elevati per il Servizio Sanitario Nazionale. Circa 1.300 pazienti vanno incontro a trapianto di fegato ogni anno ma, ciononostante, la CE rimane gravata da elevata mortalità, collocandosi tra le dieci principali cause di morte".

L'IRCCS AOUBO affronta questo tema dal 2012, quando viene sancito l'Accordo tra Governo e Regioni per la presa in carico delle gravi insufficienze d'organo e in particolar modo dal 2014 con la costituzione della UOC Medicina Insufficienza d'Organo, incaricata di realizzare un centro HUB dedicato alla gestione del paziente con grave insufficienza d'organo epatica, la gestione della fase pre-trapianto e dei pazienti trapiantati con complicanze medico/chirurgiche; nel 2019 il riconoscimento dell'Azienda a Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) con identificazione delle due linee di ricerca Oncologica, Trapianti e assistenza al paziente critico, ha ulteriormente connotato le attività del Policlinico come riferimento per l'insufficienza d'organo acuta e cronica.

La UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo lavora in stretta collaborazione con i professionisti dell'IRCCS AOUBO afferenti al team chirurgico e intensivistico al fine di potenziare ulteriormente il percorso diagnostico e terapeutico, medico, chirurgico o trapiantologico di pazienti portatori di insufficienza epatica e possibili candidati al trapianto di fegato, rispondendo altresì all'esigenza di valutazione e presa in carico di pazienti provenienti da strutture interne ed esterne al Policlinico. La UOC è centro di riferimento per molte delle strutture sanitarie regionali garantendo nei pazienti con insufficienza epatica acuta e acuta su cronica il rapido trasferimento presso il reparto. Tutto questo è documentato dall'elevato numero di trasferimenti di pazienti da altri ospedali regionali ed extra-regionali. Negli anni 2023-2024 il numero di ricoveri nei pazienti provenienti da extraprovincia ed extraregione è stato rispettivamente di 442 e 448 pazienti pari al 69% e 67% dei ricoveri totali, di

cui il 28% e il 25% è avvenuto in regime di urgenza cioè entro 1-2 giorni dalla richiesta di ricovero urgente. L'aumento esponenziale di valutazione e richieste di presa in carico degli ultimi anni rendono necessaria la identificazione di una figura medica di riferimento con elevata competenza ed esperienza nella gestione del paziente critico e una comprovata esperienza nelle relazioni con le strutture ospedaliere che hanno come centro di riferimento il Centro Trapianti di Fegato di Bologna.

## MISSION

Il titolare dell'incarico avrà quale mission il potenziamento degli aspetti di valutazione, gestione e organizzazione dei ricoveri per pazienti critici con insufficienza epatica acuta e acuta su cronica e in particolar modo il potenziamento dell'attività di Centro Hub per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato, favorendo inoltre la semplificazione della relazione con le strutture spoke di area metropolitana, regionale e nazionale. Sarà inoltre incaricato di favorire la valutazione condivisa con chirurghi e anestesisti della piattaforma Trapianto di Fegato circa l'appropriatezza del trasferimento e successivamente del coordinamento dei trasferimenti in base alle risorse disponibili. Il titolare dell'incarico avrà quale mission lo sviluppo e l'aggiornamento delle clinical competence relative agli ambiti di interesse dell'altissima professionalità; si occuperà inoltre di promuovere l'aggiornamento scientifico, sviluppare di progetti di ricerca legati all'implementazione di tecniche e percorsi innovativi.

## PRINCIPALI RELAZIONI ORGANIZZATIVE E FUNZIONALI

Interlocutore	Interazione
Direttore UOC Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo	<b>Relazione gerarchica</b> L'interazione prevede: <ul style="list-style-type: none"> <li>la pianificazione delle attività</li> <li>la condivisione e il monitoraggio degli obiettivi</li> <li>collaborazione e sviluppo di attività di ricerca</li> </ul>
Medici afferenti alle seguenti strutture: <ul style="list-style-type: none"> <li>UOC Chirurgia epatobiliare e dei trapianti</li> <li>Programma dip. Chirurgia addominale nell'insufficienza d'organo terminale e nei pazienti con trapianto d'organo</li> <li>SSD terapia intensiva post-chirurgica e dei trapianti di organi addominali</li> <li>UOC Medicina Interna, malattie epatobiliari e immunoallergologiche</li> <li>UOC Semeiotica medica</li> </ul>	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione nella definizione e ottimizzazione dei percorsi dei pazienti/utenti secondo un approccio multidisciplinare
Centri spoke e centri accreditati per il trapianto di fegato	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione nella definizione e ottimizzazione dei percorsi dei pazienti e condivisione di percorsi diagnostico-terapeutici comuni
SS Governo Clinico e Qualità	<b>Relazione funzionale</b> L'interazione include tutti gli aspetti di: <ul style="list-style-type: none"> <li>definizione e formalizzazione di procedure e percorsi clinico-assistenziali esistenti e da sviluppare: in particolare, la collaborazione nella stesura delle linee guida/procedure per la gestione clinica e organizzativa del paziente epatopatico critico</li> <li>collaborazione per il soddisfacimento delle certificazioni/accreditamenti</li> </ul>
Direzione scientifica	<b>Relazione funzionale</b> L'interazione include tutti gli aspetti di: <ul style="list-style-type: none"> <li>pianificazione e rendicontazione dell'attività di ricerca</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ collaborazione nello sviluppo e implementazione di nuove tecniche di trattamento</li> </ul>
SS Formazione	<b>Relazione funzionale</b> L'interazione include tutti gli aspetti di pianificazione e rendicontazione delle attività di Formazione

#### OBIETTIVI E RESPONSABILITÀ (da rendicontare annualmente)

Obiettivi	Risultato atteso e modalità di misurazione
<b>Obiettivi di mandato</b>	
Potenziamento dell'attività di Centro Hub per il paziente epatopatico critico candidato al trapianto di fegato	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incremento numero di trasferimenti di pazienti epatopatici critici da altri centri: +10% nel primo biennio di incarico e successiva stabilizzazione/trend in aumento</li> <li>▪ Tempo di presa in carico condivisa con il centro richiedente inferiore ai 2 giorni</li> <li>▪ Tempo medio di trasferimento non superiore a 5 giorni: <ul style="list-style-type: none"> <li>• numero di pazienti presi in carico a distanza e gestiti in collaborazione con i centri spoke: monitoraggio nel primo biennio, trend in aumento successivamente</li> <li>• evidenza di implementazione dell'attività di consulenza a distanza ad altre strutture regionali ed extraregionali (teleconsulto e visita in presenza)</li> </ul> </li> </ul>
Sviluppo del percorso per il paziente con insufficienza epatica acuta e acuta su cronica	Outcome dei pazienti (trapianto/decesso/riospedalizzazione) tra cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mantenimento tassi attuali di trapianto</li> <li>▪ monitoraggio nel primo biennio e trend in riduzione di mortalità intraospedaliera e riospedalizzazione del 10%</li> </ul>
Organizzazione meeting multidisciplinari svolgendo il ruolo di membro attivo nei PDTA attivi presso l'IRCCS AOU di Bologna	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizzazione/partecipazione incontri settimanali con colleghi chirurghi e anestesisti nell'ambito del percorso insufficienza epatica e trapianto</li> <li>▪ Partecipazione agli incontri organizzati per la discussione di casi clinici selezionati e complessi: <math>\geq 80\%</math></li> <li>▪ Sviluppo e implementazione dell'attività di teleconsulto</li> </ul>
<b>Obiettivi di Qualità</b>	
Qualità	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Assicurare un livello assistenziale in linea con gli standard nazionali ed internazionali di qualità</li> <li>▪ N. percorsi/procedure strutturata ed implementati per la consulenza a distanza e per la presa in carico del paziente epatopatico critico: 1-2 nel primo biennio di incarico</li> <li>▪ Monitoraggio indicatori previsti in procedura</li> </ul>
<b>Obiettivi di formazione e ricerca</b>	
Formazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evidenza di formazione e sviluppo delle competenze specifiche di almeno un membro dell'équipe della UO</li> <li>▪ Mantenimento delle clinical competence e costante aggiornamento scientifico sulle evoluzioni del settore</li> </ul>



Obiettivi	Risultato atteso e modalità di misurazione
	tramite conoscenza della letteratura scientifica e partecipazione a $\geq 1/2$ corsi congressi/anno <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pianificazione della formazione in collaborazione con l'Animatore di Formazione: organizzazione di eventi formativi: 2/anno</li> <li>▪ N. tesi prodotte nel quinquennio: 4</li> <li>▪ N. specializzandi seguiti/anno: 10</li> </ul>
Ricerca	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partecipazione alla stesura ed effettuazione di protocolli di ricerca, approvati dal Comitato etico, in particolare concernenti i temi oggetto dell'incarico: almeno n. 1/anno</li> <li>▪ Pubblicazione di <math>\geq 4</math> articoli/anno su rivista indicizzata</li> </ul>

**Requisiti preferenziali per il conferimento dell'incarico:**

- Possesso di diploma di specializzazione, master, dottorati o abilitazioni universitarie attinenti all'incarico da conferire
- Esperienza consolidata maturata nell'ambito della epatologia e trapiantologia epatica
- Esperienza comprovata in ambito assistenziale di pazienti critici
- Partecipazione a corsi e congressi inerenti all'ambito epatologico