

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOPSO_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000042

DATA: 30/01/2026 14:04

OGGETTO: Conferimento dell'incarico dirigenziale di Responsabile della struttura semplice dipartimentale denominata "Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto" afferente al Dipartimento ad Attività Integrata delle Malattie Cardio-Toraco-Vascolari

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente provvedimento è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale

Con il parere favorevole di Seri Marco - Direttore Scientifico

Con il parere favorevole di Basili Consuelo - Direttore Sanitario

Con il parere favorevole di Banorri Federica - Direttore Amministrativo

Su proposta di Sara Andreani - Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-13]
- [04-01]
- [05-01]
- [05-02]
- [05]

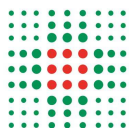
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- DIP.MALATTIE CARDIO-TORACO-VASCOLARI
- PROGRAMMA VALUTAZIONE DEL PERSONALE
- UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO -URP
- SISTEMA DELLE RELAZIONI SINDACALI
- FUNZIONI TRASVERSALI DI DIREZIONE SANITARIA
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna

IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

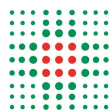
- UOC AFFARI GENERALI E RAPP. CON UNIVERSITA'
- SSD CONTROLLO DI GESTIONE
- RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RPCT)
- SS GOVERNO CLINICO E QUALITA'
- UOC SUPPORTO ALLA GESTIONE DEI PROCESSI ASSISTENZIALI DAI
- UOC POLITICHE DEL PER E GOV DELLE PROF SAN E DEL PERS DI SUPP
- SSD SVILUPPO PROFESSIONALE IMPLEMENTAZIONE RICERCA
- UOC SERV.PREVENZIONE E PROTEZIONE

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000042_2026_delibera_firmata.pdf	Andreani Sara; Banorri Federica; Basili Consuelo; Gibertoni Chiara; Seri Marco	5F76C6170EEC3B1F7D115BA0A188F443 C9083F67B3FFD8EDDB0492C775763CA9
DELI0000042_2026_Allegato1.pdf:		636C726EB560EC8A550BAE74E4F1916B C521775210CD168DAF8D77E764033F52



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Conferimento dell'incarico dirigenziale di Responsabile della struttura semplice dipartimentale denominata "Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto" afferente al Dipartimento ad Attività Integrata delle Malattie Cardio-Toraco-Vascolari

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamate le disposizioni contenute:

- negli artt. 22 e 23 del CCNL dell'Area della Sanità del 23.01.2024 che individuano rispettivamente, le tipologie degli incarichi e le modalità di affidamento;
- nel Regolamento sull'individuazione delle posizioni dirigenziali e sulle modalità di conferimento e revoca degli incarichi, aziendali e interaziendali, relativamente alla dirigenza dell'Area della Sanità, adottato con deliberazione n. 382 del 29.12.2021;

Dato atto che:

- il Direttore del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC), con nota protocollo n. 54586 del 22.12.2025 ha provveduto all'emissione dell'avviso di selezione interna per il conferimento dell'incarico dirigenziale di Responsabile della struttura semplice dipartimentale denominata "Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto" afferente al Dipartimento ad Attività Integrata delle Malattie Cardio-Toraco-Vascolari;
- entro la data di scadenza prevista dall'avviso, come risulta dalla lettera di trasmissione dei candidati ammessi alla selezione, nota protocollo n. 420 del 08.01.2026, agli atti, è pervenuta un'unica domanda di partecipazione, da parte della dott.ssa Marta Agulli –dirigente medico di anestesia e rianimazione;
- il Direttore del Dipartimento delle Malattie Cardio-Toraco-Vascolari, come da nota protocollo n. 1640 del 16.01.2025, a seguito della valutazione del curriculum formativo e professionale e dell'esito del colloquio, ha proposto di conferire l'incarico oggetto della selezione alla dott.ssa Marta Agulli, in quanto la candidata ha dimostrato elevato livello di competenze nella gestione del paziente cardiopatico congenito, dall'epoca neonatale all'età adulta. Ha presentato una chiara visione dell'organizzazione della SSD con rapporti interdipartimentali che porteranno a collaborazioni future significative per la crescita del personale e la gestione del paziente;

Ritenuto di accogliere la suddetta proposta di conferimento dell'incarico;

Vista la dichiarazione resa dalla candidata ai sensi della normativa vigente in materia di anticorruzione (D. P.R. n. 62/2013 e art. 35 bis del D. Lgs. n. 165/2001) e rilevata la dichiarata assenza di cause di incompatibilità o conflitti di interesse;

Delibera

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di prendere atto dell'esito della procedura selettiva per il conferimento dell'incarico di Responsabile della struttura semplice dipartimentale denominata "Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto" afferente al Dipartimento ad Attività Integrata delle Malattie Cardio-Toraco-Vascolari (scheda descrittiva allegata);
2. di conferire il predetto incarico alla dott.ssa Marta Agulli - dirigente medico di anestesia e rianimazione, a decorrere dal 01.02.2026 per la durata di cinque anni, fatto salvo quanto previsto dalla normativa di settore e dalla contrattazione collettiva, relativamente alla cessazione del rapporto di lavoro per qualsiasi causa, in particolare per diritto a pensione per limiti di età ordinamentale, in caso di valutazione negativa e motivate esigenze organizzative dell'Azienda;
3. di considerare terminato l'incarico in precedenza affidato alla dott.ssa Marta Agulli a decorrere dalla data sopra indicata;
4. di dare atto che all'incarico di cui trattasi è attribuita la fascia economica 6 del livellogramma aziendale;
5. di dare atto che il costo relativo a quanto disposto dal presente provvedimento non determina oneri aggiuntivi al bilancio aziendale dell'anno 2026 in quanto finanziato con le risorse disponibili nel "Fondo per la retribuzione degli incarichi" di cui all'art. 94 del CCNL dell'Area Sanità - triennio 2016-2018 del 19 dicembre 2019 come modificato e integrato dall'art. 72 del CCNL dell'Area Sanità - triennio 2019-2021 del 23 gennaio 2024;
6. di dare mandato al SUMAGP (SC) ed al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale – SUMAEP (SC) di provvedere alla definizione di tutti gli aspetti attinenti al rapporto di lavoro in essere con l'Azienda.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Monica Cesari

SCHEMA DI DEFINIZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE DIRIGENZIALI

JOB DESCRIPTION PER INCARICO GESTIONALE

Dipartimento di afferenza: Malattie Cardio-Toraco-Vascolare	Profilo professionale e disciplina: Dirigente Medico Anestesia e Rianimazione e discipline equipollenti
Unità Operativa: SSD Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto	Tipologia di incarico: Responsabile di Struttura semplice dipartimentale
Livello economico: Fascia 6 € 22.950,00 (Per quanto riguarda il <i>personale universitario integrato all'assistenza</i> si rimanda alla corrispondente graduazione dei livelli economici previsti per il suddetto personale)	Durata incarico: 5 anni
Requisiti formali: Dirigente medico che abbia maturato almeno 5 anni di servizio e che abbia superato la verifica del collegio tecnico (articolo 22, citato CCNL della dirigenza sanitaria, sottoscritto il 23 gennaio 2024)	

DENOMINAZIONE DELLA POSIZIONE

SSD Servizio di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto

RILEVANZA STRATEGICA

Le cardiopatie congenite rappresentano un ampio spettro di patologie ad elevata complessità che coinvolgono pazienti dall'età neonatale fino all'età adulta. In Emilia-Romagna si stima che, ogni anno, su 30mila nascite siano presenti 250-300 nuovi casi di cardiopatia congenita, di questi il 10-20% circa può richiedere una presa in carico diagnostico e/o terapeutica sin dall'epoca neonatale.

Le manifestazioni cliniche e le comorbidità legate a queste categorie di pazienti presentano caratteristiche del tutto peculiari che richiedono competenze diagnostiche, cliniche, gestionali e tecniche.

L'attività di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto riveste una rilevanza strategica cruciale per l'intero programma di cura del paziente con cardiopatia congenita.

Il servizio è l'unico presente sul territorio regionale, altamente specializzato nella cura delle cardiopatie congenite semplici e complesse e nell'insufficienza cardiaca primitiva o secondaria. È punto di riferimento regionale della rete Hub and Spoke per la gestione del paziente cardiopatico congenito complesso che richieda una centralizzazione immediata, supporto ventilatorio avanzato, supporto ECMO e sistemi di assistenza ventricolare. È punto di riferimento nazionale per i pazienti pediatrici e congeniti adulti con quadri di scompenso cardiaco avanzato.

L'ambito di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto inoltre supporta le terapie intensive neonatali regionali in cui sono presenti pazienti cardiopatici prematuri, offrendo le proprie competenze in loco per interventi cardiocirurgici eseguiti in termoculla.

In questo servizio viene garantita la continuità assistenziale lungo tutto il percorso del paziente, dal supporto preoperatorio alla gestione intraoperatoria al decorso postoperatorio critico, integrando risorse, tecnologie e competenze multidisciplinari in regime di elezione ed emergenza/urgenza.

L'efficienza e la qualità nei processi viene assicurata mediante il coordinamento nell'allocazione del personale e delle infrastrutture, i protocolli di sicurezza, la gestione ECMO/ECLS, il monitoraggio avanzato e la protezione multiorgano; tutti questi elementi, fondamentali per la sopravvivenza e la qualità di vita del paziente, vengono supervisionati ed aggiornati.

Proprio per la strategicità di tale attività l'Azienda ritiene funzionale l'istituzione di una struttura semplice dipartimentale per la gestione delle funzioni di cardioanestesia e rianimazione dell'età neonatale, pediatrica e

del congenito adulto che possa incentivare l'innovazione, la formazione e la ricerca clinica anche attraverso la pianificazione di una visione strategica che consenta di anticipare bisogni clinici e organizzativi, nodo vitale tra assistenza, organizzazione e sviluppo futuro.

Le competenze specifiche, che faranno capo a tale struttura, dovranno permettere di sostenere ed accompagnare i genitori ed i pazienti nella transizione tra momenti assistenziali complessi.

MISSION

La struttura semplice dipartimentale assicura ai pazienti pediatrici cardiocirurgici dell'età neonatale, pediatrica e del congenito adulto percorsi di cura sicuri, equi e ad alta specializzazione, basati su standard internazionali di eccellenza, garantendo il corretto svolgimento dell'attività assistenziale e gestionale, integrandosi con le altre Unità Operative del Dipartimento, ottimizzando l'utilizzo delle risorse e promuovendo l'adozione di protocolli condivisi e innovativi.

La SSD opera per rafforzare la fiducia dei cittadini e delle famiglie verso il sistema sanitario, sostenendo la trasparenza, la comunicazione e la vicinanza umana nelle fasi critiche del percorso di cura. Nell'ambito della SSD i genitori trovano il riferimento che li guida attraverso il complesso decorso postoperatorio e coordinando altresì i rapporti tra genitori/pazienti e consulenti provenienti da altre unità operative.

La SSD si avvale di un team multidisciplinare e multiprofessionale, la cui attività viene coordinata e gestita per garantire la massima qualificazione dei percorsi di cura, le competenze specifiche ed il miglioramento della qualità, sicurezza e appropriatezza delle cure. La formazione continua del personale e la diffusione di buone pratiche clinico-organizzative, sono un punto cardinale dell'attività svolta all'interno della SSD.

La SSD promuove altresì la ricerca clinica e l'innovazione tecnologica come strumenti di progresso per la collettività e collabora con le istituzioni e gli stakeholder per elevare la qualità dell'assistenza e la reputazione del centro a livello nazionale e internazionale.

PRINCIPALI RELAZIONI ORGANIZZATIVE E FUNZIONALI

Interlocutore	Interazione
Direttore Dipartimento/U.O.	Relazione gerarchica L'interazione prevede: ■ Pianificazione delle strategie di sviluppo e definizione dei rapporti verticali e trasversali ■ Condivisione e valutazione degli obiettivi di mandato ■ Condivisione delle progettualità e rendicontazione sulle stesse ■ monitoraggio dell'attività
Medici afferenti alle UU.OO. del Dipartimento	Relazione funzionale Collaborazione nella gestione di casi clinici/attività
Medici afferenti alle seguenti UU.OO.: ■ Cardiocirurgia pediatrica e dell'età evolutiva ■ Cardiologia pediatrica e dell'età evolutiva ■ Radiologia Cardio-Toraco-Vascolare, oncoematologica, d'urgenza e dell'età pediatrica ■ Neonatologia e TI neonatale ■ Pediatria ■ Malattie infettive ■ Neuropsichiatria infantile ■ Anestesia e rianimazione CTV ■ Anestesiologia e rianimazione generale e pediatrica	Relazione funzionale Collaborazione nella gestione di casi clinici/attività/percorsi

SS Governo Clinico e Qualità	Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di: ▪ Definizione e formalizzazione di procedure e percorsi clinico- assistenziali esistenti e da sviluppare: in particolare, la collaborazione nella stesura delle linee guida/procedure/PDTA per la gestione dello scompenso cardiaco nel paziente pediatrico e congenito adulto, percorso ECMO neonatale e pediatrico, percorso assistenze ventricolari a lungo termine, percorso neurologico del paziente cardiopatico congenito ▪ Collaborazione per il soddisfacimento delle certificazioni/accreditamenti
Direzione scientifica	Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di: ▪ Pianificazione e rendicontazione dell'attività di ricerca, sviluppo di progetti scientifici in relazione a bandi competitivi nazionali/internazionali ▪ Collaborazione nello sviluppo e implementazione di nuove tecniche
SS Formazione	Relazione funzionale L'interazione include tutti gli aspetti di pianificazione e rendicontazione delle attività di Formazione
U.O.Rete delle Cure palliative	Relazione funzionale l'interazione include lo sviluppo di un percorso dedicato ai pazienti cardiopatici congeniti pediatrici e adulti che non hanno prospettive di implementazione della terapia medica e chirurgica
Servizio immunoematologia e medicina trasfusionale	Relazione funzionale l'interazione include l'ottimizzazione del buon uso del sangue e di emoderivati nel pre-intra e postoperatorio
Regione Emilia-Romagna	Relazione funzionale l'interazione include la creazione di percorsi dedicati al paziente pediatrico in arresto cardiocircolatori sul territorio
UU.OO. regionali: ▪ Neonatologia ▪ Pediatria ▪ Cardiologia	Relazione funzionale l'interazione include la gestione attiva del rapporto hub and spoke

OBIETTIVI E RESPONSABILITÀ (da rendicontare annualmente)

Obiettivi	Risultato atteso e modalità di misurazione
Obiettivi di mandato	
Aumento della produzione clinica	Aumento del 10% dei ricoveri nel corso dei primi 24 mesi di mandato
Riduzione dei tempi di ricovero	Riduzione della durata media della degenza in TI del 5% Nel corso dei primi 24 mesi
Sviluppo di percorsi innovativi per l'attività di pre-ricovero pediatrico e del congenito adulto	Evidenza di sviluppo e formalizzazione di PDTA per l'ottimizzazione della gestione dei tempi di ricovero del preoperatorio
Percorso dedicato per ECMOV-A e VV pediatrico e del congenito adulto	- Avvio di un gruppo di lavoro regionale nei primi 12 mesi dall'attribuzione dell'incarico - Evidenza e formalizzazione di PDTA entro 24 mesi
Innovazione tecnologica nelle tecniche di ventilazione e monitoraggio neurologico	Avvio di un gruppo di lavoro multidisciplinare nei primi 12 Mesi per valutare l'introduzione di nuove tecniche
Cure palliative pediatriche	Evidenza di sviluppo di un percorso strutturato
Obiettivi di budget, qualità e valorizzazione delle risorse umane	
Qualità	- Assicurare un livello assistenziale in linea con gli standard nazionali ed internazionali di qualità; - N.2 di percorsi/procedure strutturate ed implementate a sostegno delle reti clinico-assistenziali
Gestione e valutazione delle risorse umane (se applicabile)	Gestione e revisione periodica delle clinical competence, delle Job Description, delle schede di valutazione
Obiettivi di Budget	- Monitoraggio periodico degli indicatori di risultato - Grado di raggiungimento degli obiettivi
Obiettivi di formazione e ricerca	
Formazione	- Pianificazione della formazione per tutti i collaboratori e progettazione e mantenimento delle clinical competence - Meeting congiunto interdisciplinare: 1meeting/mese - Corsi specifici dedicati al personale sanitario medico ed infermieristico: 1 corso/anno
Ricerca	- Partecipazione a progetti e a protocolli di ricerca: almeno 1/anno N. articoli su riviste indicizzate con IF: N2/anno - Implementazione di nuove tecniche/tecnologie: almeno 1 nel quinquennio

Responsabilità formali spettanti al titolare dell'incarico (se applicabili):

- Vigilanza sull'applicazione delle norme contrattuali, delle regolamentazioni aziendali e delle normative vigenti in materia di sicurezza del lavoro, anticorruzione e codice di comportamento;
- Gestione delle risorse umane afferenti alla SSD e delle risorse tecnologiche nell'ottica dell'erogazione appropriata delle prestazioni assistenziali (sicura, efficace, efficiente e sostenibile);

- Promozione, conformemente alla programmazione aziendale, del coinvolgimento responsabile delle varie figure professionali, nello sviluppo dell'assistenza;
- Sviluppo di modalità di comunicazione e diffusione efficaci delle informazioni relativamente alle aree riguardanti;
- Promozione dei principi del diritto all'informazione dell'utente e della sua famiglia nonché la gestione delle relazioni con pazienti e familiari.

Requisiti preferenziali per il conferimento dell'incarico:

- Possesso di master e/o diploma di II livello coerenti con l'ambito di attività previsto;
- certificata competenza relativa alla gestione di pazienti sottoposti a supporto cardiocircolatorio avanzato (ECMO) e partecipazione a progetti che ne riguardino l'utilizzo e l'implementazione sia nel paziente adulto che pediatrico/neonatale;
- esperienza nella direzione autonoma di collaboratori e nel coordinamento di equipe cliniche multidisciplinari;
- membro di società scientifiche nazionali ed internazionali coerenti nell'ambito dell'attività prevista;
- docente in master/corsi abilitanti per medici ed infermieri nell'ambito dell'attività prevista;
- esperienza divulgativa e congressuale nell'ambito della cardioanestesia pediatrica e dell'età evolutiva;
- evidenza di partecipazione a ricerca scientifica in ambito clinico con partecipazione a progetti di ricerca;
- competenza lavorativa consolidata nell'ambito della cardiocirurgia ed in particolar modo della cardiocirurgia in epoca neonatale e pediatrica;
- esperienza consolidata maturata in ambito clinico nella gestione pre, intra e postoperatoria del paziente con cardiopatia congenita dall'epoca neonatale fino all'età adulta;
- esperienza consolidata nella gestione del paziente con cardiopatia congenita sottoposto a trapianto cardiaco adulto e pediatrico;
- padronanza nel monitoraggio cardiaco avanzato e tecniche di protezione d'organo;
- partecipazione alla stesura di linee guida/protocolli.