Curriculum in formato europeo
Mario Cesare FAINI

ESPERIENZA LAVORATIVA

2016 – oggi **Asl di Alessandria**	Posizione ricoperta: Componente dell'organo indipendente di valutazione *Attività svolte:* Supporto e verifica del sistema di valutazione del personale
2015 – oggi **Università degli studi di Milano**	Posizione ricoperta: Professore a contratto *Attività svolte:* Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
2017 – oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: Professore a contratto *Attività svolte:* Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari nel corso di laurea infermieristica
2015 – oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: Coordinatore Master di II° liv. In Organizzazione e gestione dei servizi Sanitari e socio sanitari *Attività svolte: Coordinatore del corso e* docente nell'area organizzazione e gestione dei servizi sanitari e nell'area valutazione e gestone delle risorse umane
2015 - oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: coordinatore corsi di certificazione manageriale della dirigenza sanitaria *Attività svolte:* Coordinatore e docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
2016 **Policlinico di Milano**	Posizione ricoperta: Responsabile di progetto *Attività svolte:* Progetto sperimentale di sviluppo dei privileges in Area Radiologica e in Ostetricia Ginecologia

2015-oggi **AOU Policlinico S'Orsola Bologna**	Posizione ricoperta: Componente dell'OAS Organismo Aziendale di Supporto (ex Nucleo di Valutazione) *Attività svolte:* Attività di supporto e verifica del sistema di valutazione della performance organizzativa e della performance individuale.
2015 **AO Niguarda Milano**	Posizione ricoperta: consulente nel progetto di costruzione dei privileges per il personale dirigente medico *Attività svolte:* Supporto nello sviluppo degli strumenti e dei sistemi operativi di valutazione, pesatura e identificazione dei criteri di individuazione dei privileges e nella definizione della descrizione analitica dei singoli incarichi (circa 800)
2015-2016-2018 **Azienda Ospedaliera Policlinico S'Orsola Malpighi (BO)**	Posizione ricoperta: responsabile del progetto di supporto allo sviluppo manageriale dei responsabili di Dipartimento *Attività svolte:* Supporto nello sviluppo degli strumenti e dei sistemi operativi di organizzazione e gestione (programmazione, Budget, pesatura e valutazione del personale)
2014 – 2016 – 2018-2019 **Regione Emilia Romagna**	Posizione ricoperta: consulente nel progetto di definizione della struttura organizzativa delle Case della Salute Attività svolte: partecipazione alle attività del gruppo regionale, analisi organizzativa, formazione del personale, supporto alle attività di simulazione organizzativa
2014 – 2015 ***Fondazione I.R.C.C.S. Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico***	Posizione ricoperta: componente dell'Organo Indipendente di Valutazione per il Codice Etico *Attività svolte:* costruzione e verifica del sistema di valutazione legato ai principi del codice etico
2013 – 2016 **Azienda Ospedaliero-Universitaria San Gerardo di Monza**	Posizione ricoperta: Componente del Nucleo di Valutazione delle performance *Attività svolte:* Supporto e verifica del sistema di valutazione del personale
2013 – oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: membro esterno dell'Organo Indipendente di Valutazione *Attività svolte:* costruzione e verifica del sistema di valutazione del personale dell'Università
2008 – 2010 **Azienda Ospedaliera S. Carlo, Milano**	Posizione ricoperta: membro del comitato di valutazione del codice etico aziendale *Attività svolte:* vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice adottato

2007 – 2010
Azienda Ospedaliera San Gerardo, Monza (MB)

Posizione ricoperta: membro del comitato di valutazione del codice etico aziendale

Attività svolte: vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice adottato

1992 – oggi
Progea Società fondata nel 1987 che organizza corsi di formazione manageriale e specialistici per professionisti delle organizzazioni sanitarie e che fornisce supporto consulenziale alle organizzazioni sanitarie pubbliche e private nelle area dell'organizzazione, della valutazione del personale, contabile, qualità. Progea è partner per l'Italia di Joint Commission International. Provider ECM e Provider per la certificazione manageriale dei dirigenti delle organizzazioni sanitarie

Posizione ricoperta: Consulente altri progetti

Attività svolte:

Alcuni dei principali progetti coordinati

- Progetto **Qualità - Servizio di Radiologia**, Ospedale Santa Maria delle Croci: U.S.L. 35 Ravenna
- Progetto per l'implementazione del **sistema comunicativo interno**: U.S.L. 11 Genova Sampierdarena
- Progetto per il **miglioramento dei Servizi infermieristici**: U.S.L. 76 Casale Monferrato (AL)
- Implementazione e sviluppo del **software per le Centrali Operative per l'emergenza**: Olivetti Ricerca
- la **valutazione dei ruoli di coordinamento infermieristico** nei dipartimenti; la valutazione del periodo di prova: Azienda ospedaliero-universitaria di Parma
- Progetto "**Patologie Croniche: un percorso di qualità**, benessere per l'Utente, risparmio per l'Azienda USL e la collettività": Azienda U.S.L. di Casale Monferrato (AL) (Finalista Golden Helix Award Hewlett Packard - La Qualità in Sanità)
- Il **controllo di Gestione**: Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio
- Il **Piano di Riorganizzazione e di sviluppo nelle Aziende Sanitarie**: Az. Osp. S. Gerardo di Monza, ASL di Lodi, Az. Osp "G. Pini" Milano
- La **qualità del lavoro amministrativo:** intervento formativo e consulenziale rivolto al personale amministrativo: Ospedale "Victor Babes" - Bucarest – Romania
- Programmi di **formazione** rivolti a medici e coordinatori di **Centrale Operativa 118**: Corso per Medici di C.O.; Corso per Coordinatori di C.O.
- Nuove modalità organizzative per **l'emergenza intra - ospedaliera**: 118 I servizi di Emergenza pre – ospedaliera
- Progetto CEE per lo studio e la predisposizione di un **protocollo di comunicazione di dati sanitari tra MMG e strutture operatori sanitari** (u.o. specialistiche, guardia medica ecc.): **C-care** (Continuous care)
- Progetto di informatizzazione e creazione di **un call – center provinciale**: ASL di Brescia
- Il **sistema di valutazione del personale** del comparto: Azienda Ospedaliera di Busto
- La costruzione dei **flussi informativi di attività**: Azienda Usl di Ravenna (Faenza e Lugo)
- La **riorganizzazione dei dipartimenti** sanitari: Azienda ospedaliera di Mantova
- lo sviluppo della **qualità gestionale e clinico - terapeutica nel dipartimento cardio - vascolare** clinico e di ricerca:

Azienda ospedaliera "ospedali riuniti" di Bergamo

- Progetto di sviluppo del **sistema di gestione del rischio**: Azienda USL di Ravenna
- I **percorsi di accoglienza del paziente** e i sistemi di customer satisfaction (interna ed esterna) Azienda Ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania
- Progetti formativi per **l'accreditamento** all'eccellenza il metodo **Joint Commission International**
- **Medicina generale e forme associative**: la medicina di gruppo a confronto con le altre forme; i vantaggi per il sistema: FIMMG
- Progetto di ricerca sui **sistemi di gestione della medicina generale in Europa**, Regione Lombardia
- Progetto di costruzione del **sistema di valutazione del personale** (dirigenza e comparto) Azienda USL di Ravenna
- Progetto di costruzione del **sistema di valutazione del personale** (dirigenza e comparto) Azienda Ospedaliera di Parma
- Progetto di **sviluppo del sistema organizzativo dipartimentale** e costruzione e implementazione dei meccanismi operativi Azienda Ospedaliera S. Salvatore di Pesaro
- Il **Governo della domanda e il Budget per la Medicina generale** Azienda Usl di Cremona
- Il **telelavoro progetto sperimentale** di costruzione di modelli di telelavoro per le Asl di Mantova e Pavia
- Supporto alla costruzione **dell'Atto Aziendale** Azienda Usl di Forlì
- Supporto alla costruzione **dell'Atto Aziendale** Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
- Progetto di **miglioramento organizzativo e dei percorsi gestionali di Qualità per le sale operatorie** Azienda Usl di Rimini
- Progetto di **miglioramento organizzativo e dei percorsi gestionali di Qualità per le sale operatorie** Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
- **Progetto di ricerca sui modelli organizzativi dei dipartimenti ASSI** nelle ASL della Regione Lombardia
- Corsi di **formazione a distanza sul Piano Urbano Milanese** e sui protocolli di assistenza per le cure palliative e per i pazienti affetti da scompenso cardiaco
- I **progetti di accoglienza** nell'azienda ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania e la metodologia JCI
- **la certificazione dei percorsi di cura**: il percorso del **paziente nefropatico acuto**
- la certificazione dei percorsi di cura: **il percorso del paziente IMA**
- **il codice etico** (ASL Milano città)
- **il codice etico ASL Valle Camonica** Sebino)
- il **sistema di valutazione del personale** (ASL Milano 1)
- il **sistema di valutazione del personale** Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano,

- il **sistema di valutazione del personale** Azienda Ospedaliera di Parma.
- L'**organizzazione e il sistema di valutazione** ASL MI2.
- La **Certificazione della carta dei diritti dei Bambini e degli Adolescenti in Ospedale** (in partnership con ABIO - Associazione dei Bambini in Ospedale e SIP - Società Italiana di Pediatria)
- Il servizio **qualità e formazione** dell'Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano
- Il sistema organizzativo e la **valutazione del personale** AO Sant'Orsola Malpighi di Bologna
- Il **POA** della AO di Cremona
- il **POA** della AO ICP di Milano
- la **certificazione del processo specifico di cura del paziente colpito da Ictus**
- Gli **standard per la valutazione dei Punti Nascita**: il manuale e gli strumenti (con Agenas e le società scientifiche dell'area Pediatrica e Ostetrico Ginecologica)
- **L'organizzazione delle Case della Salute** nella Regione Emilia Romagna: docente per il corso di formazione dei facilitatori organizzativi;
- Il **sistema di organizzazione e la pesatura delle posizioni** professionali dirigenziali all'interno dell'Azienda Ospedaliera Niguarda
- Il **sistema organizzativo e il sistema di pesatura** delle Unità Operative di Coordinamento, delle Unità Operative specialistiche delle Articolazioni Organizzative e dei dipartimenti dell'Università degli Studi di Parma
- Supporto **formativo e consulenziale** alle circa 25 strutture sanitarie Italiane accreditate con il **metodo JCI**
- Membro del **Network JCI Italia**
- Consulente **Health in Italy** associazione per la promozioe delle eccellenze sanitarie all'estero
- Il POAS della ASST di Mantova: **supporto alla direzione strategica** per la definizione delle strategie di sviluppo del Piano di Organizzazione
- Policlinico Gemelli: supporto all'accreditamento JCI
- ASST Melegnano Martesana- Clinical Competence
- ASST Pini Milano **La certificazione del percorso di cura** frattura di femore over 65 anni – Metodo COP

2010 - oggi
Progea S.r.l., Milano

Posizione ricoperta: Coordinatore e docente corsi di rivalidazione manageriale per professionisti sanitari (provider per Eupolis Lombardia)
Attività svolte: Coordinamento e docenza nelle aree dell'organizzazione e valutazione del personale

1994 – 2000 **CISEL (Centro Interdisciplinare Studi Enti Locali) – Scuola di formazione Gruppo Maggioli, Rimini**	*Posizione ricoperta:* docente e Responsabile attività formative per la sanità *Attività svolte:* programmazione formativa manageriale per i quadri intermedi di aziende sanitarie e Enti Locali
1995 – 1998 **Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio, Busto Arsizio (VA)**	*Posizione ricoperta:* membro del nucleo di valutazione *Attività svolte:* supporto in ambito tecnico-organizzativo, economico-finanziario e giuridico-amministrativo alle attività di valutazione del personale dirigente
1992 – 1993 **Pass S.r.l., Bologna**	*Posizione ricoperta:* Amministratore Unico *Attività svolte:* responsabile della gestione economica finanziaria, del marketing, dei collaboratori, della pianificazione delle attività formative rivolte ai professionisti sanitari
1994 – 1995 **Pass S.r.l., Bologna**	*Posizione ricoperta:* liquidatore *Attività svolte:* chiusura rapporti con i fornitori e attività
2003 – 2008 2016 - oggi **Progea S.r.l., Milano**	*Posizione ricoperta:* amministratore Unico *Attività svolte:* gestione ed amministrazione di una società che eroga servizi di formazione e consulenza per organizzazioni santarie. Progea nasce nel 1987 ed è partner per l'Italia da più di 15 anni di Joint Commission International. Progea può contare sua una rete di consulenti di circa 30 persone.
1991 – 1992 **Link'age – Clermont Ferrand, Francia**	*Posizione ricoperta:* dipendente *Attività svolte:* sales manager software
1988 **Rizzoli Editore, Milano,Italia**	Posizione ricoperta: assistente al Redattore Capo *Attività svolte:* redattore e supporto alla redazione nelle ricerche presso la rivista settimanale "Il Mondo"
1985 – 1991 **Sda Bocconi Milano Italia**	Collaboratore al Servizio Informazione Corsi della Scuola. Posizione ricoperta: collaboratore *Attività svolte:* servizio informazione corsi telefonico e allo sportello; predisposizione ed invio delle brochures informative; attività di data entry ed elaborazione dati (statistiche e produzione grafici di sintesi)

ESPERIENZE ACCADEMICHE FORMATIVE

2017 - oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: Professore a contratto *Attività svolte:* Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
2015 - oggi **Università degli studi di Milano**	Posizione ricoperta: Professore a contratto *Attività svolte:* Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
2015 – oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: Coordinatore Master di II* liv. In Organizzazione e gestione dei servizi Sanitari e socio sanitari *Attività svolte: Coordinatore del corso e* docente nell'area organizzazione e gestione dei servizi sanitari enell'area valutazione e gestone delle risorse umane
2015 - oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: coordinatore corsi di certificazione manageriale della dirigenza sanitaria *Attività svolte:* Coordinatore e docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
2015 a oggi ***Università degli studi di Parma***	Posizione ricoperta: Docente *Attività svolte:* docente per il corso Master Universitario I livello in Infermieristica in Area Critica
2015 ***Università degli studi di Parma***	Posizione ricoperta: Docente *Attività svolte:* docente per il corso Master Management del rischio infettivo
2014 - oggi ***Università degli studi di Parma***	Posizione ricoperta: Coordinatore e docente *Attività svolte: coordinatore e* docente per il corso di formazione di certificazione manageriale per dirigenti (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinques del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)
2014 - 2015 **Fondazione Alma Mater Bologna**	Posizione ricoperta: docente *Attività svolte:* docente per il corso di formazione manageriale Master in "Funzioni Direttive e Gestione dei Servizi Sanitari ",
2013 **AVEC, Area Vasta Emilia Centro, Regione Emilia-Romagna**	Posizione ricoperta: docente *Attività svolte:* docente per il corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinques del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)
2013-2014 **Azienda Ospedaliero-Universitaria, Policlinico S. Orsola**	Posizione ricoperta: responsabile scientifico e docente *Attività svolte:* responsabile scientifico e docente per il corso di certificazione manageriale (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinques del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del

Malpighi, Bologna Corso di certificazione Manageriale	DPR 484/97)
2002- oggi **Diversi Enti formativi e Università**	Posizione ricoperta: docente *Attività svolte:* docente per il corso di certificazione manageriale e per i corsi di rivalidazione dei certificati manageriali (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinques del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)
2000-oggi **Università degli studi di Parma**	Posizione ricoperta: docente *Attività svolte:* docente in organizzazione dei servizi sanitari presso: - la scuola di specializzazione in Igiene e medicina preventiva - il corso di laurea in scienze infermieristiche; - il corso Master di coordinamento per le professioni sanitarie; - il corso Master di Area Critica - il corso Master Rischio infettivo - il corso di certificazione manageriale per i dirigenti sanitari
2000-oggi **SDS / Iref, Eupolis oggi Polis – Regione Lombardia**	Posizione ricoperta: docente *Attività svolte:* docente Corsi di certificazione e rivalidazione manageriale per dirigenti di U.O.C. in organizzazione dei servizi sanitari; corsi di formazione sullo sviluppo del Dossier Formativo Sanitario ECM
1996-oggi **SDA, Scuola di Direzione Aziendale, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano**	Posizione ricoperta: docente esterno *Attività svolte:* docente esterno Corsi di formazione in organizzazione gestione e valutazione del personale area organizzazioni sanitarie
1993-1998 **Regione Emilia-Romagna, Bologna Master in Organizzazione e gestione dei servizi sanitari**	Posizione ricoperta: tutor (1993-1995) docente (1995 - 1998) *Attività svolte:* "Master "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari" Regione Emilia-Romagna e Università del Quebec

FORMAZIONE

1995	**Università degli Studi di Milano** Laurea in Scienze Politiche
1985	**Liceo Classico Alessandro Manzoni, Milano** Diploma di liceo classico

CONOSCENZA LINGUE

ITALIANO	Madrelingua
FRANCESE	Ottimo
INGLESE	Discreto

ALTRE INFORMAZIONI

Conoscenze informatiche: pacchetto Office, OS Windows e altri sistemi operativi.

Pubblicazioni:

- Costanzo, P., Grossi, I., Parovina, G., Zelaschi, E., Faini, M., Tofanini, P. (1995) "Patologie Croniche: un percorso di qualità, benessere e riduzione della spesa per l'Utente' *Mecosan*, 4, 94-98
- La contabilità negli Enti Locali (CD - ROM) Autori vari: Maggioli Editore 1998-1999
- Faini, M., Brunetti, A., Faragli, G., Pes, F., Pratticò, F., Roncarlo, P., Buonocore, F. (2001) "La valutazione della dirigenza sanitaria: tecniche e strumenti operativi. La scheda di valutazione" *Mecosan,* 10, 79-92
- Il progetto: metodologia e strumenti AAVV Liguori Editore 2003
- "Lo sviluppo del telelavoro nelle Aziende Sanitarie Locali. Un'esperienza in Regione Lombardia", Franco Angeli 2006
- Faini, M., Lodetti, L., Quintaliani, G. (2009) "La gestione del rischio clinico nella certificazio la metodologia JCI", Giornale Italiano di Nefrologia Vol. 26, no. 3, 384-390
- Membro del comitato scientifico della Rivista Clinical Governance e autore di diversi articoli
- Gli Standard per la valutazione dei Punti Nascita 2012
- Regionalizzazione o centralizzazione nella Sanità in Rh+ Regional health 1-2016
- Management Sanitario e Gestione delle Risorse Umane Carrocci Faber - 2018

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e smi e del regolamento europeo in materia di protezione dei dati personale n 679/2106.
Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e successivo GDPR Regolamento UE 2016/679, nel rispetto quindi del principio di riservatezza."

8 gennaio 2019 Mario Faini