

Curriculum in formato europeo
Mario Cesare FAINI



ESPERIENZA LAVORATIVA

- 2016 – oggi
Asl di Alessandria
Posizione ricoperta: Componente dell'organo indipendente di valutazione
Attività svolte: Supporto e verifica del sistema di valutazione del personale
- 2015 – oggi
Università degli studi di Milano
Posizione ricoperta: Professore a contratto
Attività svolte: Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- 2017 – oggi
Università degli studi di Parma
Posizione ricoperta: Professore a contratto
Attività svolte: Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari nel corso di laurea infermieristica
- 2015 – oggi
Università degli studi di Parma
Posizione ricoperta: Coordinatore Master di II° liv. In Organizzazione e gestione dei servizi Sanitari e socio sanitari
Attività svolte: Coordinatore del corso e docente nell'area organizzazione e gestione dei servizi sanitari e nell'area valutazione e gestione delle risorse umane
- 2015 - oggi
Università degli studi di Parma
Posizione ricoperta: coordinatore corsi di certificazione manageriale della dirigenza sanitaria
Attività svolte: Coordinatore e docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- 2016
Policlinico di Milano
Posizione ricoperta: Responsabile di progetto
Attività svolte: Progetto sperimentale di sviluppo dei privileges in Area Radiologica e in Ostetricia Ginecologia

<p>2015-oggi AOU Policlinico S'Orsola Bologna</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> Componente dell'OAS Organismo Aziendale di Supporto (ex Nucleo di Valutazione) <u>Attività svolte:</u> Attività di supporto e verifica del sistema di valutazione della performance organizzativa e della performance individuale.</p>
<p>2015 AO Niguarda Milano</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> consulente nel progetto di costruzione dei privileges per il personale dirigente medico <u>Attività svolte:</u> Supporto nello sviluppo degli strumenti e dei sistemi operativi di valutazione, pesatura e identificazione dei criteri di individuazione dei privileges e nella definizione della descrizione analitica dei singoli incarichi (circa 800)</p>
<p>2015-2016-2018 Azienda Ospedaliera Policlinico S'Orsola Malpighi (BO)</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> responsabile del progetto di supporto allo sviluppo manageriale dei responsabili di Dipartimento <u>Attività svolte:</u> Supporto nello sviluppo degli strumenti e dei sistemi operativi di organizzazione e gestione (programmazione, Budget, pesatura e valutazione del personale)</p>
<p>2014 - 2016 - 2018- 2019 Regione Emilia Romagna</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> consulente nel progetto di definizione della struttura organizzativa delle Case della Salute <u>Attività svolte:</u> partecipazione alle attività del gruppo regionale, analisi organizzativa, formazione del personale, supporto alle attività di simulazione organizzativa</p>
<p>2014 - 2015 Fondazione I.R.C.C.S. Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> componente dell'Organo Indipendente di Valutazione per il Codice Etico <u>Attività svolte:</u> costruzione e verifica del sistema di valutazione legato ai principi del codice etico</p>
<p>2013 - 2016 Azienda Ospedaliero- Universitaria San Gerardo di Monza</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> Componente del Nucleo di Valutazione delle performance <u>Attività svolte:</u> Supporto e verifica del sistema di valutazione del personale</p>
<p>2013 - oggi Università degli studi di Parma</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> membro esterno dell'Organo Indipendente di Valutazione <u>Attività svolte:</u> costruzione e verifica del sistema di valutazione del personale dell'Università</p>
<p>2008 - 2010 Azienda Ospedaliera S. Carlo, Milano</p>	<p><u>Posizione ricoperta:</u> membro del comitato di valutazione del codice etico aziendale <u>Attività svolte:</u> vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice adottato</p>

2007 – 2010

**Azienda Ospedaliera
San Gerardo, Monza
(MB)**

Posizione ricoperta: membro del comitato di valutazione del codice etico aziendale

Attività svolte: vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice adottato

1992 – oggi

Progea Società fondata nel 1987 che organizza corsi di formazione manageriale e specialistici per professionisti delle organizzazioni sanitarie e che fornisce supporto consulenziale alle organizzazioni sanitarie pubbliche e private nelle area dell'organizzazione, della valutazione del personale, contabile, qualità. Progea è partner per l'Italia di Joint Commission International. Provider ECM e Provider per la certificazione manageriale dei dirigenti delle organizzazioni sanitarie

Posizione ricoperta: Consulente altri progetti

Attività svolte:

Alcuni dei principali progetti coordinati

- Progetto **Qualità - Servizio di Radiologia**, Ospedale Santa Maria delle Croci: U.S.L. 35 Ravenna
- Progetto per l'implementazione del **sistema comunicativo interno**: U.S.L. 11 Genova Sampierdarena
- Progetto per il **miglioramento dei Servizi infermieristici**: U.S.L. 76 Casale Monferrato (AL)
- Implementazione e sviluppo del **software per le Centrali Operative per l'emergenza**: Olivetti Ricerca
- la **valutazione dei ruoli di coordinamento infermieristico** nei dipartimenti; la valutazione del periodo di prova: Azienda ospedaliero-universitaria di Parma
- Progetto **"Patologie Croniche: un percorso di qualità, benessere per l'Utente, risparmio per l'Azienda USL e la collettività"**: Azienda U.S.L. di Casale Monferrato (AL) (Finalista Golden Helix Award Hewlett Packard - La Qualità in Sanità)
- Il **controllo di Gestione**: Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio
- Il **Piano di Riorganizzazione e di sviluppo nelle Aziende Sanitarie**: Az. Osp. S. Gerardo di Monza, ASL di Lodi, Az. Osp "G. Pini" Milano
- La **qualità del lavoro amministrativo**: intervento formativo e consulenziale rivolto al personale amministrativo: Ospedale "Victor Babes" - Bucarest – Romania
- Programmi di **formazione** rivolti a medici e coordinatori di **Centrale Operativa 118**: Corso per Medici di C.O.; Corso per Coordinatori di C.O.
- Nuove modalità organizzative per **l'emergenza intra - ospedaliera**: 118 I servizi di Emergenza pre - ospedaliera
- Progetto CEE per lo studio e la predisposizione di un **protocollo di comunicazione di dati sanitari tra MMG e strutture operatori sanitari** (u.o. specialistiche, guardia medica ecc.): **C-care** (Continuous care)
- Progetto di informatizzazione e creazione di **un call - center provinciale**: ASL di Brescia
- Il **sistema di valutazione del personale** del comparto: Azienda Ospedaliera di Busto
- La costruzione dei **flussi informativi di attività**: Azienda Usl di Ravenna (Faenza e Lugo)
- La **riorganizzazione dei dipartimenti** sanitari: Azienda ospedaliera di Mantova
- lo sviluppo della **qualità gestionale e clinico - terapeutica nel dipartimento cardio - vascolare** clinico e di ricerca:

- Azienda ospedaliera "ospedali riuniti" di Bergamo
- Progetto di sviluppo del **sistema di gestione del rischio**: Azienda USL di Ravenna
 - I **percorsi di accoglienza del paziente** e i sistemi di customer satisfaction (interna ed esterna) Azienda Ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania
 - Progetti formativi per l'**accreditamento** all'eccellenza il metodo **Joint Commission International**
 - **Medicina generale e forme associative**: la medicina di gruppo a confronto con le altre forme; i vantaggi per il sistema: FIMMG
 - Progetto di ricerca sui **sistemi di gestione della medicina generale in Europa**, Regione Lombardia
 - Progetto di costruzione del **sistema di valutazione del personale** (dirigenza e comparto) Azienda USL di Ravenna
 - Progetto di costruzione del **sistema di valutazione del personale** (dirigenza e comparto) Azienda Ospedaliera di Parma
 - Progetto di **sviluppo del sistema organizzativo dipartimentale** e costruzione e implementazione dei meccanismi operativi Azienda Ospedaliera S. Salvatore di Pesaro
 - Il **Governo della domanda e il Budget per la Medicina generale** Azienda Usl di Cremona
 - Il **telelavoro progetto sperimentale** di costruzione di modelli di telelavoro per le Asl di Mantova e Pavia
 - Supporto alla costruzione **dell'Atto Aziendale** Azienda Usl di Forlì
 - Supporto alla costruzione **dell'Atto Aziendale** Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
 - Progetto di **miglioramento organizzativo e dei percorsi gestionali di Qualità per le sale operatorie** Azienda Usl di Rimini
 - Progetto di **miglioramento organizzativo e dei percorsi gestionali di Qualità per le sale operatorie** Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
 - **Progetto di ricerca sui modelli organizzativi dei dipartimenti ASSI** nelle ASL della Regione Lombardia
 - Corsi di **formazione a distanza sul Piano Urbano Milanese** e sui protocolli di assistenza per le cure palliative e per i pazienti affetti da scompenso cardiaco
 - I **progetti di accoglienza** nell'azienda ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania e la metodologia JCI
 - **la certificazione dei percorsi di cura: il percorso del paziente nefropatico acuto**
 - la certificazione dei percorsi di cura: **il percorso del paziente IMA**
 - **il codice etico** (ASL Milano città)
 - **il codice etico ASL Valle Camonica** Sebino)
 - **il sistema di valutazione del personale** (ASL Milano 1)
 - **il sistema di valutazione del personale** Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano,

- il **sistema di valutazione del personale** Azienda Ospedaliera di Parma.
- **L'organizzazione e il sistema di valutazione** ASL MI2.
- La **Certificazione della carta dei diritti dei Bambini e degli Adolescenti in Ospedale** (in partnership con ABIO - Associazione dei Bambini in Ospedale e SIP - Società Italiana di Pediatria)
- Il servizio **qualità e formazione** dell'Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano
- Il sistema organizzativo e la **valutazione del personale** AO Sant'Orsola Malpighi di Bologna
- Il **POA** della AO di Cremona
- il **POA** della AO ICP di Milano
- la **certificazione del processo specifico di cura del paziente colpito da Ictus**
- Gli **standard per la valutazione dei Punti Nascita**: il manuale e gli strumenti (con Agenas e le società scientifiche dell'area Pediatrica e Ostetrico Ginecologica)
- **L'organizzazione delle Case della Salute** nella Regione Emilia Romagna: docente per il corso di formazione dei facilitatori organizzativi;
- Il **sistema di organizzazione e la pesatura delle posizioni** professionali dirigenziali all'interno dell'Azienda Ospedaliera Niguarda
- Il **sistema organizzativo e il sistema di pesatura** delle Unità Operative di Coordinamento, delle Unità Operative specialistiche delle Articolazioni Organizzative e dei dipartimenti dell'Università degli Studi di Parma
- Supporto **formativo e consulenziale** alle circa 25 strutture sanitarie Italiane accreditate con il **metodo JCI**
- Membro del **Network JCI Italia**
- Consulente **Health in Italy** associazione per la promozione delle eccellenze sanitarie all'estero
- Il POAS della ASST di Mantova: **supporto alla direzione strategica** per la definizione delle strategie di sviluppo del Piano di Organizzazione
- Policlinico Gemelli: supporto all'accREDITAMENTO JCI
- ASST Melegnano Martesana- Clinical Competence
- ASST Pini Milano **La certificazione del percorso di cura** frattura di femore over 65 anni – Metodo COP

2010 - oggi
Progea S.r.l., Milano

Posizione ricoperta: *Coordinatore* e docente corsi di rivalidazione manageriale per professionisti sanitari (provider per Eupolis Lombardia)

Attività svolte: Coordinamento e docenza nelle aree dell'organizzazione e valutazione del personale

- 1994 – 2000
CISEL (Centro Interdisciplinare Studi Enti Locali) – Scuola di formazione Gruppo Maggioli, Rimini
Posizione ricoperta: docente e Responsabile attività formative per la sanità
Attività svolte: programmazione formativa manageriale per i quadri intermedi di aziende sanitarie e Enti Locali
- 1995 – 1998
Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio, Busto Arsizio (VA)
Posizione ricoperta: membro del nucleo di valutazione
Attività svolte: supporto in ambito tecnico-organizzativo, economico-finanziario e giuridico-amministrativo alle attività di valutazione del personale dirigente
- 1992 – 1993
Pass S.r.l., Bologna
Posizione ricoperta: Amministratore Unico
Attività svolte: responsabile della gestione economica finanziaria, del marketing, dei collaboratori, della pianificazione delle attività formative rivolte ai professionisti sanitari
- 1994 – 1995
Pass S.r.l., Bologna
Posizione ricoperta: liquidatore
Attività svolte: chiusura rapporti con i fornitori e attività
- 2003 – 2008
 2016 - oggi
Progea S.r.l., Milano
Posizione ricoperta: amministratore Unico
Attività svolte: gestione ed amministrazione di una società che eroga servizi di formazione e consulenza per organizzazioni sanitarie. Progea nasce nel 1987 ed è partner per l'Italia da più di 15 anni di Joint Commission International. Progea può contare su una rete di consulenti di circa 30 persone.
- 1991 – 1992
Link'age – Clermont Ferrand, Francia
Posizione ricoperta: dipendente
Attività svolte: sales manager software
- 1988
Rizzoli Editore, Milano, Italia
Posizione ricoperta: assistente al Redattore Capo
Attività svolte: redattore e supporto alla redazione nelle ricerche presso la rivista settimanale "Il Mondo"
- 1985 – 1991
Sda Bocconi Milano Italia
 Collaboratore al Servizio Informazione Corsi della Scuola.
Posizione ricoperta: collaboratore
Attività svolte: servizio informazione corsi telefonico e allo sportello; predisposizione ed invio delle brochures informative; attività di data entry ed elaborazione dati (statistiche e produzione grafici di sintesi)

**ESPERIENZE
ACCADEMICHE
FORMATIVE**

- 2017 - oggi
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: Professore a contratto
Attività svolte: Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- 2015 - oggi
**Università degli studi
di Milano**
Posizione ricoperta: Professore a contratto
Attività svolte: Docente di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- 2015 - oggi
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: Coordinatore Master di II* liv. In Organizzazione e gestione dei servizi Sanitari e socio sanitari
Attività svolte: *Coordinatore del corso* e docente nell'area organizzazione e gestione dei servizi sanitari enell'area valutazione e gestione delle risorse umane
- 2015 - oggi
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: coordinatore corsi di certificazione manageriale della dirigenza sanitaria
Attività svolte: *Coordinatore e docente* di organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- 2015 a oggi
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: Docente
Attività svolte: docente per il corso Master Universitario I livello in Infermieristica in Area Critica
- 2015
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: Docente
Attività svolte: docente per il corso Master Management del rischio infettivo
- 2014 - oggi
**Università degli studi
di Parma**
Posizione ricoperta: Coordinatore e docente
Attività svolte: *coordinatore* e docente per il corso di formazione di certificazione manageriale per dirigenti (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)
- 2014 - 2015
**Fondazione Alma
Mater Bologna**
Posizione ricoperta: docente
Attività svolte: docente per il corso di formazione manageriale Master in "Funzioni Direttive e Gestione dei Servizi Sanitari",
- 2013
**AVEC, Area Vasta
Emilia Centro, Regione
Emilia-Romagna**
Posizione ricoperta: docente
Attività svolte: docente per il corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)
- 2013-2014
**Azienda Ospedaliero-
Universitaria,
Policlinico S. Orsola**
Posizione ricoperta: responsabile scientifico e docente
Attività svolte: responsabile scientifico e docente per il corso di certificazione manageriale (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del

Malpighi, Bologna (DPR 484/97)
Corso di certificazione
Manageriale

2002- oggi
Diversi Enti formativi e
Università
Posizione ricoperta: docente
Attività svolte: docente per il corso di certificazione manageriale e per i corsi di rivalidazione dei certificati manageriali (corsi di formazione di cui agli articoli 15 e 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR 484/97)

2000-oggi
Università degli studi
di Parma
Posizione ricoperta: docente
Attività svolte: docente in organizzazione dei servizi sanitari presso:
- la scuola di specializzazione in Igiene e medicina preventiva
- il corso di laurea in scienze infermieristiche;
- il corso Master di coordinamento per le professioni sanitarie;
- il corso Master di Area Critica
- il corso Master Rischio infettivo
- il corso di certificazione manageriale per i dirigenti sanitari

2000-oggi
SDS / Iref, Eupolis
oggi Polis – Regione
Lombardia
Posizione ricoperta: docente
Attività svolte: docente Corsi di certificazione e rivalidazione manageriale per dirigenti di U.O.C. in organizzazione dei servizi sanitari; corsi di formazione sullo sviluppo del Dossier Formativo Sanitario ECM

1996-oggi
SDA, Scuola di
Direzione Aziendale,
Università
Commerciale
"L. Bocconi", Milano
Posizione ricoperta: docente esterno
Attività svolte: docente esterno Corsi di formazione in organizzazione gestione e valutazione del personale area organizzazioni sanitarie

1993-1998
Regione Emilia-
Romagna, Bologna
Master in
Organizzazione e
gestione dei servizi
sanitari
Posizione ricoperta: tutor (1993-1995) docente (1995 - 1998)
Attività svolte: "Master "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari" Regione Emilia-Romagna e Università del Quebec

FORMAZIONE

1995
Università degli Studi di Milano
Laurea in Scienze Politiche

1985
Liceo Classico Alessandro Manzoni, Milano
Diploma di liceo classico

CONOSCENZA LINGUE

ITALIANO	Madrelingua
FRANCESE	Ottimo
INGLESE	Discreto

ALTRE INFORMAZIONI

Conoscenze informatiche: pacchetto Office, OS Windows e altri sistemi operativi.

Pubblicazioni:

- Costanzo, P., Grossi, I., Parovina, G., Zelaschi, E., Faini, M., Tofanini, P. (1995) "Patologie Croniche: un percorso di qualità, benessere e riduzione della spesa per l'Utente" *Mecosan*, 4, 94-98
- La contabilità negli Enti Locali (CD - ROM) Autori vari: Maggioli Editore 1998-1999
- Faini, M., Brunetti, A., Faragli, G., Pes, F., Praticò, F., Roncarlo, P., Buonocore, F. (2001) "La valutazione della dirigenza sanitaria: tecniche e strumenti operativi. La scheda di valutazione" *Mecosan*, 10, 79-92
- Il progetto: metodologia e strumenti AAVV Liguori Editore 2003
- "Lo sviluppo del telelavoro nelle Aziende Sanitarie Locali. Un'esperienza in Regione Lombardia", Franco Angeli 2006
- Faini, M., Lodetti, L., Quintaliani, G. (2009) "La gestione del rischio clinico nella certificazione la metodologia JCI", *Giornale Italiano di Nefrologia* Vol. 26, no. 3, 384-390
- Membro del comitato scientifico della Rivista Clinical Governance e autore di diversi articoli
- Gli Standard per la valutazione dei Punti Nascita 2012
- Regionalizzazione o centralizzazione nella Sanità in Rh+ *Regional health* 1-2016
- Management Sanitario e Gestione delle Risorse Umane Carrocci Faber - 2018

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e s.m.i. e del regolamento europeo in materia di protezione dei dati personale n. 679/2106.

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e successivo GDPR Regolamento UE 2016/679, nel rispetto quindi del principio di riservatezza."

8 gennaio 2019



Mario Faini