



SCHEDA DI DEFINIZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE DIRIGENZIALI INCARICO di RESPONSABILE di STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE

Dipartimento:

Medico chirurgico delle malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche

Denominazione della posizione:

CHIRURGIA ROBOTICA E DELLE TECNOLOGIE INNOVATIVE" ("Robotic and innovative surgical technologies")

MISSIONE RILEVANZA STRATEGICA

Premessa

Con l'avvento della robotica la chirurgia è entrata in una fase di cambiamento epocale, il chirurgo non manipola più i tessuti del paziente usando direttamente gli strumenti chirurgici che lui o lei afferra con le sue mani né tantomeno necessita del contatto fisico con il paziente per poter operare. Grazie all'assistenza del sistema robotico, i movimenti delle mani del chirurgo vengono tradotti dal computer situato all'interno della *torre robotica*, in movimenti meccanici che sono molto più accurati e precisi e non gravati dai limiti naturali della mano umana come il tremore fisiologico o l'impossibilità di scalare verso il basso l'ampiezza dei movimenti oltre un certo limite. Similarmente, la camera robotica cattura le immagini del campo operatorio e le presenta agli occhi del chirurgo in versione 3D risparmiando all'operatore la fatica di dover convertire nel suo cervello le immagini 2D che vengono invece proiettate da una comune e più tradizionale camera laparoscopica sul rispettivo monitor. Un continuo flusso di informazioni viene di conseguenza scambiato tra il chirurgo ed il computer all'interno della torre robotica con il sistema meccanico (o *master slave*) che funge da esecutore materiale dei comandi impartiti dal chirurgo alla console o delle informazioni catturate al tavolo operatorio attraverso i vari sensori e poi inviate prima alla torre e da questa ancora una volta al chirurgo. La quantità e la qualità di assistenza che viene fornita dal sistema robotico al chirurgo continuano a progredire e con esse le applicazioni della chirurgia robotica ed interventistica. Grazie a questa evoluzione un numero crescente di procedure chirurgiche sempre più complesse viene e può essere eseguito con approccio mininvasivo.

Molte Aziende Sanitarie hanno colto l'importanza di questo cambiamento epocale e hanno cominciato ad acquisire questo tipo di tecnologia. Tuttavia, questa tendenza evolutiva molto rapida non sempre e necessariamente va di pari passo con un paradigma di sviluppo nuovo che consente l'applicazione di un modello sostenibile e la definizione di opportuni criteri di appropriatezza in linea con le esigenze del Sistema Sanitario.

Ad esempio, in ambito chirurgico un obiettivo è quello di sviluppare un modello per la valutazione comparativa dei diversi approcci (laparoscopico, robotico o interventistico) al fine di accogliere le evoluzioni tecnologiche in campo sanitario, coniugando l'utilizzo corretto di tutte le metodiche e tecnologie al governo della spesa sanitaria.

Una SSD dedicata alla **CHIRURGIA ROBOTICA ed alle TECNOLOGIE INNOVATIVE** può fungere da piattaforma di sviluppo per la creazione di criteri di utilizzo condivisi e funzionali ad una ottimizzazione delle risorse umane e strumentali ed allo stesso tempo può consentire di individuare modelli innovativi di gestione dell'attività chirurgica e interventistica nei diversi approcci possibili che possano essere eventualmente applicati a qualsiasi azienda sanitaria interessata a costruire un progetto strutturato. L'implementazione di uno strumento clinico-assistenziale di questo tipo consentirà di identificare nuovi criteri di efficienza, appropriatezza e sostenibilità economica.

La creazione di uno strumento specialistico dedicato alla chirurgia robotica e delle tecnologie innovative può grandemente facilitare l'azione di governo degli asset aziendali che è spesso resa difficoltosa dalla complessità organizzativa, la variabilità dei percorsi clinici, la distribuzione territoriale delle sedi di erogazione e l'estrema articolazione dei sistemi informativi aziendali.

In aggiunta, la prevedibile immissione sul mercato di nuove tecnologie a supporto di tale attività, sviluppate e commercializzate da aziende leader del settore, suggerisce fortemente la necessità di dotarsi di strumenti adeguati a guidarne l'immissione in modo corretto e con strategie di introduzione basate su evidenze e su percorsi formativi standardizzati.

Mission

- 1) Garantire attività di chirurgia generale addominale mediante l'utilizzo della tecnologia robotica;
- 2) supportare la validazione e valutazione tecnico-scientifica delle tecnologie innovative di chirurgia robotica sulla pratica clinica (definizione dei casi d'uso, selezione dei pazienti, analisi degli approcci chirurgici e selezione delle tecnologie candidabili);
- 3) coordinare l'implementazione di una piattaforma di sperimentazione clinica per gli studi propedeutici alla certificazione di nuove parti applicate o ampliamenti di destinazione d'uso delle tecnologie innovative in ambito della chirurgia robotica (technology transfer);
- 4) concorrere alla definizione di una piattaforma stabile di training multidisciplinare sulle tecnologie innovative sia all' interno che all' esterno della sala operatoria (simulatori virtuali, laboratorio cadaverico e procedurale);
- 5) sviluppare un sistema informativo di monitoraggio, analisi ed elaborazione dati sia di tipo retrospettivo che prospettico che supporti attività decisionali in ambito di chirurgia robotica e delle innovazioni tecnologiche;
- 6) promuovere un network sanitario orientato alla pubblicazione di linee guida, modelli organizzativi, indicatori di performance di respiro nazionale e possibilmente internazionale che consenta di implementare le tecnologie innovative a supporto della attività chirurgica in modo sicuro ed appropriato

RESPONSABILITÀ

Il responsabile della SSD:

- sviluppa e garantisce il percorso di gestione del paziente in collaborazione con gli altri professionisti coinvolti garantendo una presa in carico complessiva dalla prima vista al follow-up tardivo;
- garantisce la gestione trasparente della lista di attesa secondo le indicazioni regionali e aziendali offrendo pari opportunità ad ogni cittadino;
- ottimizza la gestione della risorsa di sala operatoria e posto letto;

- coordina la piattaforma tecniche chirurgiche e interventistiche innovative;
- organizza e partecipa attivamente a riunioni multidisciplinari per la discussione di casi che coinvolgono la Struttura;
- si rende promotore, in collaborazione con le altre UUOO coinvolte, dello sviluppo di un PDTA interaziendale per la gestione del paziente trattato con approccio robotico o con altra tecnologia chirurgica innovativa;
- favorisce il confronto con altre discipline di areaspecialistica e tecnica nella valutazione dei casi;
- negozia e garantisce il rispetto del budget assegnato alla SSD e cura la condivisione dello stesso con i propri collaboratori;
- gestisce le risorse assegnate e ne promuove lo sviluppo professionale, favorendo le attività di formazione e aggiornamento e svolgendo l'attività di valutazione annuale;
- garantisce all'interno del Dipartimento l'attività formativa nel campo specifico coinvolgendo tutte le professioni medico/chirurgiche e del comparto e realizza curricula di formazione standardizzati e gradualmente con l'obiettivo di minimizzare la dipendenza da skills individuali;
- garantisce il tutoraggio nei confronti degli altri membri dell'equipe, finalizzato alla crescita professionale ed al conseguimento e mantenimento di della competenza clinica a livello di singola procedura;
- organizza incontri di alta specializzazione aperti agli Specialisti in formazione in Chirurgia Generale, agli studenti di Medicina e Chirurgia;
- promuove il monitoraggio e la valutazione dei percorsi di cura propri della SSD;
- favorisce lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica e propone quale sede di Trial nazionali ed internazionali per la sperimentazione di nuove tecniche chirurgiche robotiche e tecnologie chirurgiche innovative;
- garantisce l'applicazione delle norme in materia di sicurezza del lavoro.

RISORSE UMANE E STRUMENTALI

La SSD programmerà la propria attività clinica in collaborazione ed integrazione con la UOC "Chirurgia del tratto alimentare e dell'urgenza" con la quale condividerà altresì il

personale medico, i posti letto, le sale operatorie e gli ambulatori. L'attività si svolgerà sulle 24 ore.

RELAZIONI ORGANIZZATIVE E FUNZIONALI

Interlocutore	Interazione
Direttore di Dipartimento Medico chirurgico delle malattie digestive, epatiche ed endocrino - metaboliche	Relazione gerarchica <ul style="list-style-type: none"> - pianificazione, condivisione e valutazione degli obiettivi di mandato; - condivisione delle progettualità e rendicontazione sulle stesse
Direttore scientifico	Interazione funzionale: <ul style="list-style-type: none"> - -condivisione degli obiettivi di ricerca - - relazione costante per la valutazione dello stato di avanzamento dell'attività e delle progettualità di ricerca
Unità Operative Complesse/SSD <ul style="list-style-type: none"> a) Gastroenterologia b) Area Medicina Interna c) Area Chirurgie specialistiche AOU d) Area Anestesia e Terapia Intensiva 	Interazione funzionale: <ul style="list-style-type: none"> - organizzazione e partecipazione alle riunioni multidisciplinari; - stretta interazione nella gestione del percorso clinico assistenziale
Chirurgie generali e specialistiche	Interazione funzionale: coordinamento dei board per lo sviluppo di progettualità di ricerca concernenti la piattaforma tecniche chirurgiche e interventistiche innovative
UO Ingegneria clinica	Interazione funzionale: collaborazione costante nella progettazione e nell'implementazione di nuove tecnologie
Responsabili degli Uffici di Staff e delle Direzioni trasversali	Interazione funzionale: collaborazione e supporto operativo nella gestione delle problematiche e degli obiettivi inerenti le funzioni proprie della struttura, in particolare nella gestione del processo di budget e dei monitoraggi in corso d'anno.
UOC politiche del personale e governo delle professioni sanitarie e del personale di supporto	Interazione funzionale: collaborazione alla promozione di modalità formative innovative e di valorizzazione delle professioni sanitarie nell'ambito di propria competenza

UO Ricerca e innovazione	Interazione funzionale: collaborazione nella realizzazione di progettualità e protocolli di ricerca inerenti l'ambito specifico
UO Farmacia produzione e ricerca	Interazione funzionale: integrazione e collaborazione nelle attività connesse alla promozione del corretto e appropriato uso di farmaci e dispositivi
Controllo di Gestione	Interazione funzionale: collaborazione nell'analisi integrata di dati e informazioni desunti dai database e flussi aziendali/regionali;
Medicina Legale e Gestione del Rischio	Interazione funzionale: collaborazione nello sviluppo degli strumenti di gestione del rischio

Obiettivi e responsabilità	Risultato atteso e modalità di misurazione
Macro Area: Obiettivi di Mandato	
Garantire un percorso strutturato di presa in carico, dal primo accesso al follow up	<ul style="list-style-type: none"> - evidenza di creazione di PDTA dedicati ai pazienti trattati con approccio robotico e di chirurgia innovativa e basato su protocolli ERAS - partecipazione alla revisione dei PDTA
Promuovere l'attrattività di pazienti da strutture regionali ed extraregionali, favorendo i processi di innovazione organizzativa e tecnologica, al fine di mantenere/sviluppare gli ambiti di eccellenza	<ul style="list-style-type: none"> - evidenza di incremento dell'attrattività nell'arco del triennio 2023-2025 vs anno 2022 - evidenza di sviluppo delle tecniche mininvasive di chirurgia robotica per il trattamento delle patologie gastro-intestinali e di ambito chirurgico-generale
Attuare strategie per ridurre i tempi di attesa	ottimizzazione di utilizzo delle sale operatorie e gestione informatizzata e trasparente delle liste di attesa
Sviluppare l'attività della piattaforma di ricerca tecniche chirurgiche e interventistiche innovative	rendicontazione annuale delle attività svolte in merito a: <ul style="list-style-type: none"> - organizzazione di meeting periodici: almeno 1/mese con il gruppo junior e ¼ mesi con il gruppo senior - attivazione di collaborazioni scientifiche con altri centri di ricerca - avvio di programmi di formazione specifici - sottomissione di progetti di ricerca e produzione scientifica

Macro Area: Obiettivi di Budget	
Coordinare l'attività della SSD, perseguendo il raggiungimento degli obiettivi di Budget così come previsto nel Budget annuale negoziato.	Mantenimento delle migliori performance previste dalle schede di Budget
Realizzare azioni finalizzate ad una crescente integrazione organizzativa diretta ad accrescere l'efficienza, anche attraverso l'utilizzo ottimale delle strutture comuni	Monitoraggio degli scostamenti rispetto alle attività pianificate ed evidenza delle misure correttive applicate
Assicurare un elevato livello assistenziale in termini di efficacia, efficienza e qualità delle prestazioni, favorendo processi di innovazione organizzativa e, ove necessario, tecnologica, al fine di mantenere/sviluppare gli ambiti di eccellenza	<ul style="list-style-type: none"> - Adesione al programma di risk management - Raggiungimento e mantenimento di risultati adeguati ad un centro di chirurgia robotica di eccellenza
Operare affinché l'attività di tutti i professionisti sia orientata alla soddisfazione dei pazienti, dedicando cura ai processi relazionali e di comunicazione con gli stessi e con i loro familiari	Monitoraggio di reclami ed elogi
Macro Area: Ricerca e Formazione	
Potenziare l'attività di formazione del personale tanto mediante la partecipazione a meetings clinici e di aggiornamento clinico-scientifico quanto favorendo la formazione sul campo e la realizzazione di iniziative multidisciplinari, nell'ottica della crescente integrazione professionale	Organizzazione d'incontri interni periodici di aggiornamento clinico e sviluppo di percorsi formativi specifici per la valorizzazione delle competenze del personale (almeno uno al mese).
Tutoraggio nei confronti degli altri membri dell'equipe, finalizzata alla crescita professionale globale sulla tecnica robotica e di chirurgia innovativa	<ul style="list-style-type: none"> - predisposizione dello stato di competenze dei membri dell'Equipe - predisposizione di un programma di sviluppo di competenze cliniche per ogni membro dell'EQUIPE
Svolgere attività di ricerca scientifica e tecnologica a livello internazionale ed essere sede di Trials nazionali ed internazionali per la sperimentazione di nuovi approcci robotici con sistemi robotici attualmente esistenti e già approvati per uso clinico o di nuovi sistemi robotici ed altre tecnologie innovative in ambito interventistico e di chirurgia che verranno introdotti e testati per uso clinico nel futuro	<ul style="list-style-type: none"> - predisposizione di progetti di ricerca nazionali e/o internazionali: almeno 2/anno - partecipazione a bandi di finanziamento competitivi nazionali e/o internazionali: almeno 2/anno - promozione della collaborazione con enti, associazioni e consorzi nazionali e internazionali documentabili con convenzioni e attività formative e di ricerca. - N. di pubblicazioni indicizzate prodotte:

	almeno 5 per anno
--	-------------------

Requisiti formali

Dirigenti inquadrati nel profilo di DIRIGENTE MEDICO-CHIRURGIA GENERALE che abbiano maturato almeno 5 anni di servizio e che abbiano superato la verifica del collegio tecnico (articolo 18, comma 2, citato CCNL della dirigenza sanitaria, sottoscritto il 19 Dicembre 2019)

Requisiti preferenziali per il conferimento dell'incarico

- Possesso di specializzazioni, master, dottorati o abilitazioni universitarie attinenti all'incarico da conferire
- Certificato di Training Specialistico in Chirurgia Robotica
- Consolidata esperienza chirurgica con elevata casistica operatoria come primo operatore in chirurgia robotica e nell'ambito della chirurgia generale
- Possesso di certificazione di chirurgo robotico di eccellenza rilasciata da organizzazione di accreditamento indipendente, *non-profit*, riconosciuta a livello nazionale o internazionale
- Numero di pubblicazioni scientifiche in estenso peer-reviewed da revisori esterni di lingua inglese, su Riviste Internazionali inerenti a Chirurgia Robotica, Chirurgia Generale, Training e Simulazione in Chirurgia, Chirurgia Gastro-Intestinale, Chirurgia Metabolica e Bariatrica, Etica Chirurgica
- Indice H ≥ 15 ;
- Numero minimo di citazioni ≥ 400 negli ultimi 5 anni
- Esperienza in ambito gestionale per l'ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie
- Capacità ed esperienza nel lavoro in team multiprofessionale e nello sviluppo di PDTA e linee guida con approccio robotico e/o di chirurgia innovativa
- Attività di docenza e tutoraggio nei confronti di studenti di medicina, specializzandi ed altri professionisti del settore